

## Erasmus Policy statement

### Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași (UAIC) s-a alăturat Programului Erasmus în anul 1997, primele mobilități având loc în anul 1998. Pe parcursul acestui aproape un sfert de secol, UAIC a avut peste 10.000 de studenți Erasmus outgoing, aproximativ 2.000 de studenți Erasmus incoming, peste 1.300 de mobilități de predare și, de dată mai recentă, aproximativ 500 de mobilități de formare. Peste o treime din cele 3.000 de mobilități internaționale ale UAIC desfășurate anual sunt realizate în cadrul Erasmus. Datorită tuturor parteneriatelor, vizitelor și proiectelor Erasmus, vizibilitatea și cooperarea internațională a UAIC au crescut. După toți acești ani de participare intensă la program, Erasmus a devenit o componentă fundamentală, o piatră de temelie în strategia internațională a UAIC. Pentru UAIC, participarea la Programul Erasmus 2021-2027 nu reprezintă doar simpla participare la proiect, ci mai ales o continuare firească și necesară a strategiei și implicării sale europene și internaționale.

Obiectivele fundamentale ale strategiei de internaționalizare și de modernizare a universității noastre sunt: să contribuie activ la dezvoltarea și promovarea Spațiului European al Învățământului Superior (precum și Spațiului European de Cercetare); să sprijine dezvoltarea durabilă și atitudinile responsabile față de natură și mediu, prin cooperarea pentru educație, formare profesională și dezvoltare profesională de înaltă calitate pentru studenți și personal; să consolideze și să diversifice perspectivele de carieră ale studenților; să promoveze o bună colaborare interculturală între indivizi și instituții care provin din medii diverse; să contribuie la îmbogățirea reciprocă a societăților formând prin educație studenți cu mentalitate deschisă, cetățeni activi și responsabili; să promoveze cultura, cunoștințele, abilitățile și spiritul critic pentru o dezvoltare pașnică și durabilă într-o Europă și într-o lume a diversității care se respectă reciproc. Prin viziunea și acțiunile sale, Programul Erasmus susține pe deplin aceste obiective și participarea la acesta se încadrează perfect în strategia Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași de a-și dezvolta în continuare educația, cercetarea și serviciile pentru societate.

Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași, prima universitate modernă din România (fondată în 1860), a devenit deosebit de vizibilă și foarte activă pe plan internațional în ultimii 30 de ani. Programul Erasmus (cu generațiile sale anterioare - Socrates-Erasmus, LLP-Erasmus) a fost întotdeauna principalul program pentru dezvoltarea cooperării academice internaționale (și, parțial, de cercetare) a universității noastre. Cu peste 24.000 de studenți și 1.500 de cadre didactice în cele 15 facultăți ale sale, oferta noastră universitară include 80 de programe de studii de licență (dintre care 11 sunt predate în limbi de circulație internațională), 120 de programe de master (21 predate în limbi de circulație internațională) și 27 de domenii de studiu / cercetare la nivel de doctorat (toate acestea fiind oferite atât în engleză, cât și în alte limbi de circulație internațională). Majoritatea cursurilor / modulelor / programelor de studiu predate în limbi străine sau cu diplomă dublă incluse în oferta academică a UAIC sunt rezultatul participării la proiecte de mobilitate și cooperare Erasmus, fie că este vorba despre proiectele de mobilitate a personalului, a studenților sau a viitorilor universitari tineri sau de proiectele de dezvoltare/ parteneriat strategic / Jean Monnet.

Universitatea noastră a început să participe la programul de schimb Erasmus în 1998, fiind de atunci lider la nivel național, din punctul de vedere al numărului de mobilități și al proiectelor de cooperare Erasmus, și s-a clasat pe locul 51 între cele 4.000 de instituții europene participante la Erasmus, așa cum arată cele mai recente statistici publicate. Peste 110 proiecte Erasmus, altele decât echivalentul KA103 în prezent, au avut UAIC drept coordonator sau partener, inclusiv 4 proiecte Erasmus Mundus Acțiunea Cheie 2 coordonate de UAIC între anii 2011 și 2017. Actuala cooperare internațională a Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași include peste 400 de parteneriate Erasmus active cu universități din 28 de state din UE și 27 de țări din afara UE. Mai mult, afilierea universității noastre la rețele și asociații universitare de prestigiu (Grupul Coimbra, Rețeaua Utrecht, EUA, IAU, AUF), precum și cooperarea noastră în cadrul a peste 100 de acorduri inter-instituționale

(altele decât Erasmus) cu parteneri de pe toate continentele și numeroase participări la proiecte de cercetare naționale și internaționale (PC7, Horizon2020, COST, proiecte bi-și multilaterale de cercetare comună etc.), vin parțial ca un rezultat sau ca o ilustrare a participării noastre de succes la programul Erasmus.

Viitoarea participare la proiecte Erasmus de mobilitate, cooperare și politici va permite UAIC să își atingă obiectivele de internaționalizare și modernizare în moduri multiple, printre care menționăm:

- participarea la proiecte europene în educație, cercetare și management universitar, bazate pe parteneriate strategice care vor continua și dezvolta cooperarea actuală;
  - promovarea bunelor practici locale și europene în proiectarea curriculumului, predare, învățare și metodele de evaluare (centrate pe student, bazate pe competențe);
  - dezvoltarea de module / cursuri predate în comun, cursuri duble / multiple, integrate, precum și diplome europene, studii de doctorat în cotelă cu universitățile partenere Erasmus;
  - continuarea procesului de digitalizare a UAIC, în concordanță cu dezvoltarea digitalizării la nivel european;
  - îmbunătățirea competențelor lingvistice, a competențelor digitale și a abilităților soft ale studenților și personalului care beneficiază de mobilități internaționale;
  - acordarea de sprijin pentru studenții și familiile defavorizate, integrarea socială a migranților (în special intra-UE, dar și internațională), acces la îngrijiri medicale și facilități de bunăstare;
  - crearea unor oportunități suplimentare pentru promovarea ofertei educaționale a universității și extinderea vizibilității sale europene și internaționale;
- cooperare pentru continuarea activă a acțiunilor și a atitudinilor responsabile pentru mediu.

UAIC își propune să participe în continuare, în cadrul Programului Erasmus 2021-2027, la toate tipurile de proiecte destinate învățământului superior: cele de mobilitate, de cooperare și de dezvoltare de politici, în conformitate cu apelurile și ghidurile anuale Erasmus, atât în calitate de coordonator de proiecte, cât și în calitate de partener în cadrul unor proiecte coordonate de alte instituții.

Noile proiecte Erasmus vor fi implementate la UAIC cu respectarea regulamentelor europene și naționale și a principiilor Programului Erasmus, aplicate deja și reglementate la nivel instituțional, asigurând promovarea constantă a Programului, transparența, egalitatea de șanse și reducerea obstacolelor în participarea la proiecte Erasmus a tuturor membrilor comunității academice UAIC. Pentru a asigura o implementare optimă a activităților desfășurate în cadrul tuturor tipurilor de proiecte Erasmus, UAIC încurajează implicarea activă a tuturor serviciilor sale, sub coordonarea rectorului și a coordonatorului instituțional Erasmus. De asemenea, pe lângă serviciile administrative care asigură suportul specific (Biroul Erasmus, Serviciul Financiar, Biroul Juridic, Direcția Cămine și Cantine etc), proiectele Erasmus sunt gestionate la nivelul facultăților UAIC de către coordonatorii Erasmus, în stânsă colaborare cu ceilalți colegi din corpul profesoral și din conducerea facultăților.

Activitățile finanțate prin Programul Erasmus vor continua să contribuie la atingerea obiectivelor strategice ale UAIC, astfel:

- prin specificul său, Programul Erasmus contribuie la dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (precum și Spațiului European de Cercetare), prin colaborarea, cooperarea și parteneriatul între instituțiile de învățământ din toate țările europene. Participarea UAIC la programul Erasmus va permite propria dezvoltare a acesteia, precum și dezvoltarea partenerilor Erasmus ai universității, prin fructificarea exemplelor și modelelor de bune practici ce pot fi preluate de la/ diseminate către universitățile partenere. De asemenea, participarea UAIC la Programul Erasmus reprezintă una dintre principalele modalități prin care pot fi inițiate noi relații de colaborare cu parteneri din învățământul superior european, relații ce oferă noi oportunități de cercetare pentru personalul academic și de cercetare al UAIC și de creștere a calității serviciilor educaționale oferite.
- la nivelul UAIC sunt implementate numeroase practici prietenoase cu mediul, dar și măsuri prin care se urmărește dezvoltarea unui comportament responsabil față de mediu în rândul întregii

comunități academice. În egală măsură, se are în vedere viitoarea suplimentare a acestor măsuri pentru a contribui la îndeplinirea obiectivului unei dezvoltări durabile, în conformitate cu politica UE. Programul Erasmus vine în sprijinul îndeplinirii acestui obiectiv prin adoptarea și promovarea unor practici prietenoase cu mediul în întregul proces al implementării și derulării proiectelor de mobilitate și cooperare (reducerea consumului de hârtie, încurajarea călătoriilor cu mijloace de transport cât mai puțin poluante etc).

Mai mult, Programul Erasmus facilitează colaborarea și schimbul de bune practici cu alte universități din state performante în ceea ce privește măsurile implementate pentru protecția mediului. Sprijinul programului Erasmus în dezvoltarea unui comportament responsabil față de mediu în rândul comunității academice a UAIC se manifestă și sub forma diferitelor evenimente de proiect la care pot participa beneficiarii mobilităților Erasmus alături de membrii comunității academice (de tipul Green Erasmus Day), cu rolul de a crește gradul de conștientizare a problemelor de mediu și importanța adoptării unei atitudini responsabile față de acestea.

În acest context, Programul Erasmus, prin facilitarea contactului cu modele de bune practici în domeniul protecției mediului și prin acțiunile de informare, conștientizare și promovare a unei atitudini responsabile în rândul beneficiarilor de mobilități, contribuie la îndeplinirea obiectivului UAIC de a oferi o educație și formare de înaltă calitate studenților și personalului său academic.

→ oferirea unor servicii educaționale de înaltă calitate și a unei game variate de oportunități studenților săi este singura cale prin care UAIC poate să diversifice perspectivele de carieră ale studenților. Prin programul Erasmus, în special prin Acțiunea Cheie 1, UAIC a oferit studenților săi oportunitatea de a beneficia de numeroase mobilități de studiu și practică care au contribuit la dezvoltarea lor atât pe plan personal, dar mai ales pe plan profesional, în măsura în care aceste mobilități au facilitat contactul cu alte culturi și alte sisteme de învățământ. Experiențele pe care foștii studenți beneficiari Erasmus ai UAIC le-au avut au contribuit la diversificarea competențelor, abilităților lor, rezultatul final concretizându-se în consolidarea și diversificarea perspectivelor de carieră și, implicit, creșterea gradului de angajabilitate al acestora. Mai mult decât atât, mobilitățile de studiu și practică Erasmus au făcut posibilă dezvoltarea de noi relații de colaborare pe plan profesional între studenții beneficiari și instituția gazdă, relații care în numeroase cazuri s-au concretizat printr-o colaborare profesională pe termen lung. Având în vedere succesul anilor anteriori de implementare a programului și contribuția majoră a acestuia în îndeplinirea obiectivului consolidării și diversificării perspectivelor de carieră ale studenților, UAIC urmărește continuarea oferirii acestei oportunități de a desfășura mobilități Erasmus în rândul studenților săi.

→ UAIC promovează în cadrul întregii sale comunități academice ideea dezvoltării unor relații de bună colaborare interculturală cu indivizi și instituții ce provin din medii diverse. Proiectele de colaborare, inclusiv Programul Erasmus, sunt cele care fac posibilă atingerea acestui obiectiv întrucât facilitează contactul dintre indivizi din medii diferite, din culturi și civilizații diferite. În plus, prin aceste proiecte este dezvoltată capacitatea indivizilor de a colabora, de a învăța din experiența altora și de a împărtăși din propria experiență. Prin Programul Erasmus, atât studenții cât și personalul academic au oportunitatea de a dezvolta noi relații de colaborare profesională care pot conduce la idei inovatoare, la dezvoltare.

Astfel, participarea la programul Erasmus constituie o adevărată oportunitate pentru UAIC de a promova în rândul comunității sale academice ideea de colaborare, de deschidere interculturală prin transformarea acestui obiectiv într-o acțiune concretă ce ia forma proiectelor de mobilitate și cooperare.

dacă pe plan profesional programul Erasmus contribuie la dezvoltarea de noi relații de colaborare, de parteneriat, la schimbul de experiență și implementarea modelelor de bune practici, pe plan personal acesta formează indivizi cu o mentalitate deschisă, indivizi implicați, activi și responsabili. Una dintre direcțiile strategice urmărite de UAIC este tocmai această formare nu doar profesională, ci și personală a indivizilor care se doresc a fi conectați cu lumea exterioară și integrați în comunitatea europeană. Din acest motiv participarea UAIC la programul Erasmus este esențială, reprezentând una dintre principalele modalități prin care comunitatea academică a UAIC poate intra în contact cu indivizi ce provin din medii culturale diferite, prin proiectele de mobilitate și cooperare atât studenții cât și personalul academic dezvoltându-și capacitatea de interacțiune, comunicare și adaptare.

Prin implementarea strategiei de internaționalizare, UAIC urmărește respectarea principiilor fundamentale ale prezentei Carte, precum și atingerea principalelor priorități ale Programului Erasmus, contribuind astfel la crearea și susținerea Spațiului European al Învățământului Superior. Din punct de vedere al principalelor priorități ale Programului Erasmus, UAIC se aliniază cerințelor UE prin:

→ implementarea digitalizării, cu respectarea calendarului menționat prin European Student Card Initiative:

- 2021: gestionarea online a acordurilor inter-instituționale și a contractelor de studii;
- 2022: transmiterea și primirea nominalizărilor;
- 2023: transmiterea online a situațiilor școlare.

→ susținerea continuării practicilor prietenoase cu mediul, atât la nivel instituțional (prin adaptarea în permanență a curriculei astfel încât să se plieze pe rezolvarea problemelor actuale de mediu, prin organizarea de evenimente cu implicarea comunității academice a UAIC și a beneficiarilor de mobilități Erasmus incoming, care să conducă la conștientizarea problemelor de mediu și identificarea de soluții), cât și la nivel individual, prin încurajarea comportamentelor responsabile și sustenabile față de mediul înconjurător ale studenților și personalului UAIC, cu precădere în gestionarea mobilităților Erasmus și a proiectelor de cooperare internațională – prin implementarea Erasmus Without Papers și un consum redus de hârtie, prin încurajarea utilizării mijloacelor de transport în comun prietenoase cu mediul etc;

→ încurajarea participării persoanelor din mediile dezavantajate la programele de mobilități (prin continuarea unei promovări și implementări transparente a Programului Erasmus, precum și prin susținerea mobilităților online și a celor care combină activitatea online cu o perioadă scurtă de ședere în străinătate);

→ implicarea participanților la mobilități Erasmus în activități civice prin organizarea, alături de asociațiile studențești (ESN și altele) și voluntari din rândul studenților UAIC, de evenimente, dezbateri pe teme europene sau de acțiuni în beneficiul comunităților locale (sprijin pentru grupuri vulnerabile, cum ar fi persoanele în vârstă, minorități, persoane cu dizabilități etc.); prin intermediul proiectului European Campus of City-Universities (EC2U) Alliance, UAIC va urmări, împreună cu cele 6 universități europene, crearea unui Campus European, care va interconecta, printr-o rețea de activități comune, mediul academic din universitățile membre ale alianței cu cele 6 orașe participante reprezentate de municipalitățile și cetățenii acestora.

Impactul participării UAIC la programul Erasmus se va putea cuantifica prin:

→ creșterea numărului de studenți străini înscriși la studii complete ca urmare a actualizării continue și aplicării consecvente a politicilor coerente privind egalitatea de șanse (în ceea ce privește accesul, participarea și finalizarea cu succes a studiilor; condițiile de studiu și de viață; îndrumare și consiliere, oferta de servicii complete, de înaltă calitate pentru studenți; participarea studenților la guvernarea UAIC; oportunități de mobilitate), recunoașterea studiilor, îmbunătățirea vizibilității online a UAIC (proceduri de înregistrare și admitere, catalog de curs actualizat constant, materiale de promovare online, utilizarea rețelelor sociale), prin participarea anuală la târgurile educaționale internaționale, precum și prin organizarea Școlilor de Vară internaționale;

→ îmbunătățirea calității ofertei academice de la UAIC se realizează prin actualizarea curriculei pentru identificarea echilibrului dintre teorie și practică, a nivelului optim de interdisciplinaritate și pentru a aborda diferite niveluri, forme și tipuri de învățare (concentrate asupra nevoilor de învățare ale studenților). Mai mult, la UAIC actualizarea curriculei este determinată și de adaptarea la provocările lumii contemporane (globalizare, internaționalizare, tehnologizare, digitalizare etc.), la contextul național, european și internațional, prin îmbunătățirea perspectivelor de carieră ale studenților. Pentru a satisface cerințele întregii economii, dar și ale angajatorilor, UAIC se axează pe creșterea gradului de angajare al absolvenților prin aplicarea de bune practici europene (și nu numai) în proiectarea curriculei;

→ creșterea numărului de cadre didactice mobile care dezvoltă noi metode de învățare, predare și evaluare, într-o universitate centrată pe student, axată pe excelență;

→ creșterea numărului de programe de studii cu diplomă dublă, nivel licență și masterat, precum și a doctoratelor în cotutelă, ca urmare a cooperării în cadrul proiectelor de parteneriate strategice, dezvoltarea capacității instituționale sau Jean Monnet;

→ creșterea mobilităților și a cooperărilor internaționale, precum și a calității acestora. Angajamentul puternic al UAIC pentru obiectivele politicii sale de internaționalizare favorizează: extinderea acordurilor și cooperărilor academice internaționale prin adăugarea de noi domenii de studiu/predare, noi parteneri sau noi zone geografice; creșterea mobilității studenților și personalului UAIC, respectiv a mobilităților incoming din Țările Partenere; îmbunătățirea competenței lingvistice a studenților și personalului mobil; actualizarea în permanență a descrierilor de cursuri pentru studenții străini mobili; recunoașterea automată și integrală a tuturor creditelor ECTS obținute pe perioada mobilității; implementarea standardelor europene pentru organizarea mobilităților academice la toate serviciile relevante pentru studenți (precum pregătirea studenților pentru mobilități, sprijinirea lor în timpul stagiilor, consilierea lor la întoarcerea din mobilitate și sprijinirea reintegrării studenților mobili; totodată UAIC valorifică noile competențe dobândite de studenți în beneficiul său, fie prin angajarea studenților Erasmus, fie prin creșterea vizibilității oportunităților oferite de Program); promovarea valorilor europene; armonizarea asigurării calității în organizarea, desfășurarea și recunoașterea mobilităților academice (proceduri, regulamente și responsabilități instituționale);

→ întărirea relației dintre UAIC și mediul economic în sfera cercetării, inovării și schimbului de bune practici, atât la nivel regional, cât și european; la nivel regional, UAIC pune la dispoziția mediului de afaceri resursa umană specializată sub forma absolvenților și chiar a cadrelor didactice care oferă expertiza necesară pentru dezvoltarea proiectelor de cercetare și inovare; mediul de afaceri la rândul său oferă atât baza materială pentru desfășurarea în condiții optime a procesului educațional (fapt evidențiat în special la facultățile de Informatică și Economie și Administrarea Afacerilor), cât și expertiza profesională a practicienilor invitați la diferite evenimente educaționale și științifice; la nivel european, legătura dintre UAIC și mediul economic se reflectă prin implementarea stagiilor de practică ale studenților, prin acordurile și parteneriatele interinstituționale din cadrul Programului;

→ formarea continuă a personalului academic și didactic auxiliar implicat în proiectele din cadrul Programului se va reflecta prin pregătirea, depunerea și administrarea unui număr mare de proiecte de succes în perioada 2021-2027, cu o mare rată de absorbție a fondurilor europene.

Cu o tradiție de peste 20 de ani în schimburile de experiență ale studenților și personalului, UAIC își reînnoiește obiectivul de a depune în noul Program, în fiecare an, candidaturi pentru proiecte de mobilitate. Anual UAIC coordonează peste 800 de mobilități studențești și ale personalului UAIC cu parteneri din țările participante la program, respectiv peste 230 de mobilități incoming și outgoing cu universități din țările partenere. În ceea ce privește proiectele de cooperare, acestea vor fi depuse spre finanțare chiar din primul an al noului Program, cu UAIC în calitate de coordonator sau partener. Dacă în 2019, din cele aproximativ 20 de propuneri de proiecte de cooperare depuse de UAIC (partener sau coordonator) au fost aprobate pentru finanțare o treime dintre acestea, în noul Program UAIC va urmări constant creșterea acestui procent, atât prin numărul de proiecte depuse, cât și prin numărul de proiecte aprobate.