

**Comisia 4 – Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității a
Senatului UAIC**

**Referat pe marginea Raportului Prorectoratului pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională
și Managementul Calității pentru anul 2019**

10.02.2020

La realizarea acestui referat a contribuit în mod efectiv dna. Conf. Univ. Dr. Ștefania Bejan (FFSSP), dl. Conf. Univ. Dr. Sebastian Dumitru Popescu (FF) și dl. Lect. Dr. Dan Măță. În Comisia pentru Strategie a Senatului sunt membri și următorii colegi: Prof. Univ. Dr. Teodora Roman (FEAA), Prof. Univ. Dr. Antonio Patraș (F.L) și studenții Izabela Raluca Munteanu (FEAA), Valentin - Bogdan Roșca (FI), și Diana - Alexandra Cristea (FL).

De asemenea, la realizarea referatului a participat în ședința de lucru de luni, 10.02.2020, Conf. Univ. Dr. Sebastian Dumitru Popescu (FF). La această ședință a fost invitat și a participat dl. prorector Iașu, de la Prorectoratul de resort. O contribuție la realizarea raportului a adus-o și dna. prorector Mihaela Onofrei, cu o serie de clarificări în ce privește aspectele financiare.

Raportul pentru anul 2019 are un total de 291 pagini (157 – în 2017, 213 pagini, în 2018). Pentru realizarea acestui document au contribuit un total de 23 de rapoarte ale structurilor administrative și ale unor structuri de cercetare, unul din cele mai complexe rapoarte de activitate.

Structurile administrative:

- a) Direcția Financiar-Contabilă;
- b) Direcția Tehnică;
- c) Direcția Comunicații Digitale;
- d) Serviciul Statistică și Informatizare;
- e) Serviciul Achiziții Publice;
- f) Biroul Investiții;
- g) Biroul Managementul Calității;
- h) Biroul Proiecte de Dezvoltare;
- i) Serviciul Intern de Prevenire și Protecție;

- j) Serviciul Privat de Situații de Urgență;
- k) Editura Universității.

Structurile de cercetare:

- l) Stațiunea Biologică Marină „Ioan Borcea” de la Agigea;
- m) Stațiunea Biologică „Petre Jitariu” Potoci;
- n) Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Ion Gugiuman” din Masivul Rarău;
- o) Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Simion Mehedinți” Tulnici – Vrancea;
- p) Stațiunea de Cercetări Fizico-Geografice și de Monitorizare a Calității Mediului – Mădârjac, jud. Iași;
- r) Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică (SCDAEA);
- s) Grădina Botanică;
- ș) Muzeul Universității;
- t) Muzeul de Istorie Naturală.

La unele rapoarte incluse se nominalizează personalul responsabil și atribuțiile acestora, tipurile de activități și sumele aferente acestora. Remarcăm în structura Raportului prorectoratului de profil creșterea ponderii capitolului de „Concluzii” (p. 289-291). O secțiune din acesta se adresează obiectivelor de investiții – din care unele fiind finalizate pe parcursul anului 2019, altele fiind în variate faze de proiectare, „participarea la competiții, obținerea finanțării, proceduri specifice, studii de fezabilitate, achiziții, etc.” (p. 289). Câteva aspecte demne de a fi subliniate în acest referat, după structura rapoartelor incluse:

- rezultatul financiar al anului 2019, reflectat în contul de profit și pierdere este **excedent în sumă de 42.705.407,80 lei;**
- structura analitică a Contului de Profit și Pierdere arată că rezultatul anului curent este influențat de creșterea venitului din provizioane datorat faptului că în cursul anului 2019 au fost achitate toate drepturile reprezentând hotărâri judecătorești, precum și cele aferente Legii nr. 85/2016. Totodată, rezultatul este influențat și de cheltuielile cu amortizările. Dacă se deduc și aceste influențe, atunci rezultatul curent al anului este **excedent în sumă de 34.857.688,03 lei.** Comparativ cu anul 2018, când

rezultatul exercițiului financiar a fost de 12.612.379,58 lei , se constată o consolidare a situației financiare a UAIC;

- patrimoniul UAIC a cunoscut o creștere substanțială, datorată în principal achiziționării și administrării clădirii corp R (Telekom) și întabulării a peste 60 hectare din Grădina Botanică;
- DCD - reluarea procedurii de achiziție pentru ruterele centrale (ele sunt din 2006);
 - achiziția de noi echipamente pentru servere și dispozitive de stocare
 - actualizarea certificatelor de securitate pentru comunicații digitale;
- Serviciul de statistica și informatizare - angajarea programatorilor necesari;
 - asigurarea spațiului de stocare backup (min. 5TB) și în exteriorul clădirii în care se afla departamentul;
 - rezolvarea situației din ESIMS a disciplinei Educație Fizică (calificativ admis/respins și nu notă);
- Biroul „Managementul calității” – selecția clasamentelor relevante pentru UAIC; stabilirea unor ținte de dezvoltare în planificarea strategică;
- Biroul „Proiecte de dezvoltare” - înnoirea echipamentelor informatice;
- stațiunile de cercetare științifică și practica de specialitate a studenților - de rezolvat solicitările managerilor/administratorilor (exemple: contractul de salubritate la Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Ion Gugiuman” din Masivul Rarău; ignifugarea, instalația de încălzire, angajarea de paznici și îngrijitori la Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Simion Mehedinți” Tulnici –Vrancea; ocuparea celor 5 posturi vacante, obținerea autorizației de funcționare și a avizelor sanitare la Stațiunea Biologică „Petre Jitariu” Potoci);
- cu privire la activitatea *Serviciului achiziții publice* putem sublinia în mod pozitiv activitatea consistentă a acestei structuri în condițiile intrării în vigoare a unei legislații specifice privind achizițiile publice, a creșterii constante a numărului contractelor atribuite prin licitații deschise și a unui număr redus de contestații, toate fiind soluționate în favoarea Universității;
- cu privire la activitatea *Serviciului intern de prevenire și protecție* se remarcă în mod negativ faptul că sunt ocupate doar jumătate din numărul de posturi normate (3 din 6). Incidența evenimentelor încadrate ca accidente de muncă nu este foarte mare (1-

2 evenimente anual), dar a crescut nivelul de gravitate (anul trecut s-a înregistrat un accident de muncă cu incapacitate temporară de muncă și un accident mortal). Totodată, este de subliniat lipsa autorizațiilor sanitare și sanitar-veterinare pentru stațiunile Potoci și Tulnici;

- pentru *Editura Universității* remarcăm scăderea alarmantă a titlurilor de carte științifică publicate ajungându-se ca în cursul anului precedent să fie publicate mai puțin de jumătate decât titlurile publicate în cursul anului 2016. Este adevărat că în anul 2019 a crescut consistent numărul de premii obținute dar este posibil ca aceste premii să fie acordate pentru lucrări publicate în anii precedenți. De evidențiat lipsa unui director științific al Editurii întreaga activitate managerială fiind coordonată de directorul tehnic;
- pentru *Muzeul de Istorie Naturală* se remarcă în mod negativ gradul redus de ocupare a posturilor din Statul de funcții (6 posturi ocupate din 16 existente în statul de funcții). De subliniat că din anul 2016 funcția de director este vacantă fiind ocupată de fostul director cu titlul de coordonator.

În mod similar cu Referatul realizat anul trecut, așteptăm ca raportul prorectoratului să utilizeze drept ghid **planul managerial al Rectorului, în detaliu**, la care să facă referire. Reluăm recomandarea de a se prezenta **obiectivele din planul anual ca referențial pentru a putea raporta realizările și a se putea justifica eventuale întârzieri ale atingerii acestora sau depășiri ale unor cheltuieli propuse**. De asemenea, revenim cu recomandarea de a se indica o listă a **priorităților și a direcțiilor de acțiune** pentru anul viitor.

Din toate acestea rezultă că activitatea prorectoratului a fost una bogată, cu o serie de realizări remarcabile – multe de durată, în curs de realizare - și cu o serie de aspecte demne de îmbunătățit. În concluzie, Comisia avizează pozitiv Raportului Prorectoratului pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității pentru anul 2019.

Conf. univ. dr. Ovidiu Gavrilovici

Președintele Comisiei 4

**Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității a Senatului
Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași**

4 