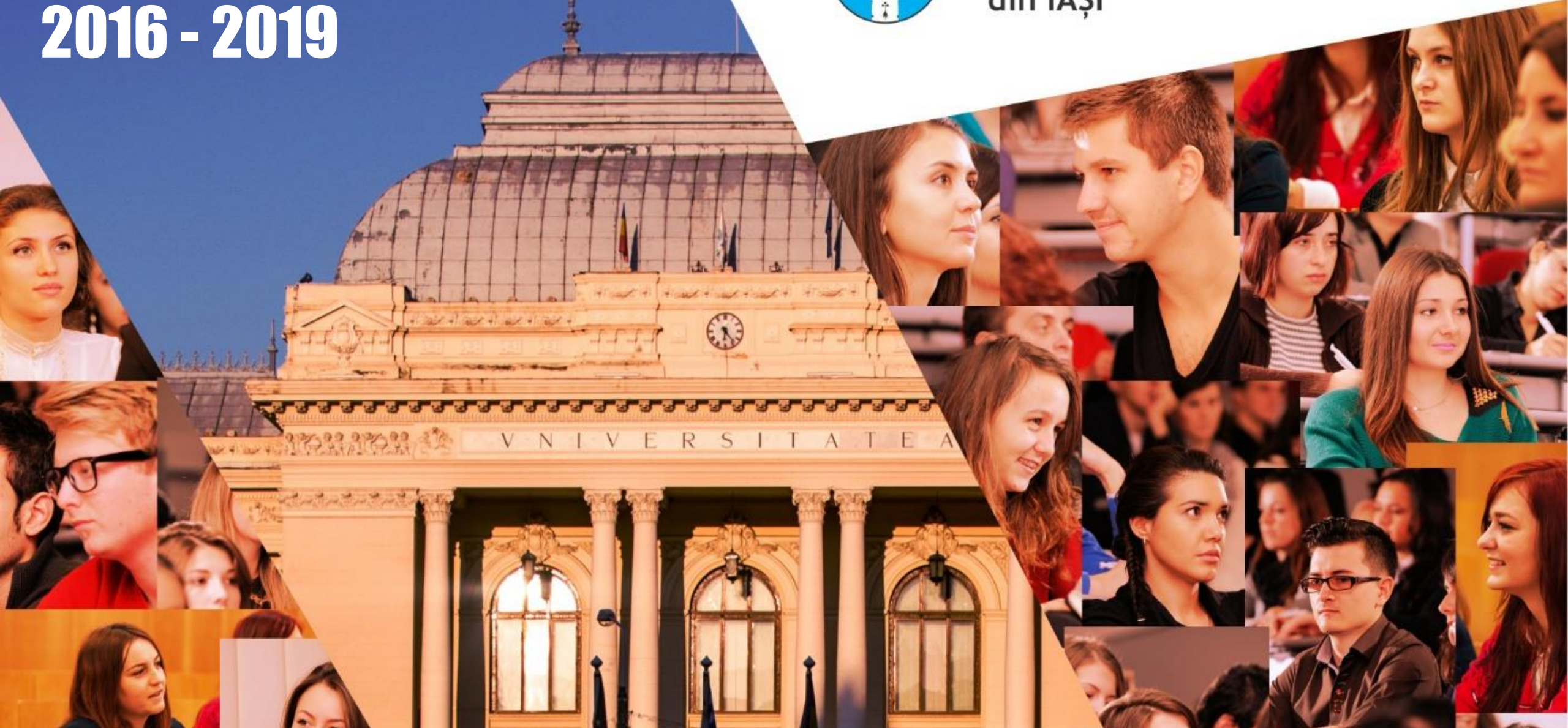


RAPORTUL RECTORULUI 2016 - 2019



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA“
din IAȘI



Echipa de conducere

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER – Rector

Prof. univ. dr. Gheorghe IACOB – Prorector pentru programe de licență și activități de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar (până la data de 30 septembrie 2018)

Prof. univ. dr. Lucia CIFOR – Prorector pentru programe de licență și activități de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar (**din data de 13 decembrie 2018**)

Prof. univ. dr. Cătălin TĂNASE – Prorector pentru programe de masterat și studii doctorale

Prof. univ. dr. Ionel MANGALAGIU – Prorector pentru programe de cercetare științifică și transfer de cunoștințe

Prof. univ. dr. Corneliu IAȚU – Prorector pentru strategie, dezvoltare instituțională și managementul calității

Prof. univ. dr. Henri LUCHIAN – Prorector pentru relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare

Prof.univ.dr. Mihaela ONOFREI – Prorector pentru activități studențești și parteneriate cu mediul economic și sectorul public. Ordonator de credite numit prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3440/03.03.2017, în perioada 03.03.2017-24.04.2019.

CUPRINS

- 1. SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII ȘI GESTIUNEA PATRIMONIULUI**
- 2. EDUCAȚIE ȘI FORMARE**
- 3. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE**
- 4. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI FORMAREA TINERILOR CERCETĂTORI**
- 5. COOPERARE INTERNAȚIONALĂ**
- 6. ACTIVITĂȚI STUDENȚEȘTI ȘI PARTENERIATE CU MEDIUL DE AFACERI ȘI SECTORUL PUBLIC**
- 7. MANAGEMENTUL CALITĂȚII, COMUNICARE ȘI IMAGINE ACADEMICĂ**



SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII ȘI GESTIUNEA PATRIMONIULUI

Evoluția situației financiare

Fundamentarea veniturilor-indicatori:

- număr de studenți bugetați;
- număr de studenți cu taxă;
- diferitele tipuri de taxe;
- venituri din contracte de cercetare;
- evoluția indicelui de inflație;
- modificări legislative.

Pentru domeniile de clasificare existente la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, alocația bugetară pe student a evoluat de la valoarea de **3128** lei (2016) - **3692** lei (2017) - **4580** lei (2018) - **5407** lei (2019).

Evoluția situației financiare

Factorii de influență obiectivi:

- creșterea numărului de studenți;
- accesarea de fonduri prin programul Rose MEN-UMPFE;
- derularea a 6 proiecte în conformitate cu prevederile O.M.E.N.C.S nr. 3629/2017.

Factorii de influență favorabili:

- sume primite prin Legea 85/2016;
- sume prevăzute în hotărâri judecătorești;
- acordarea indemnizației de hrană;
- acordarea tichetelor de vacanță;
- achitarea contravalorii reducerii privind transportul studenților;
- creșterea sumelor destinate burselor studențești.

Evoluția situației financiare

Evoluția încasărilor pe surse de finanțare în perioada 2016-2019 (lei)

SURSA DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Venituri proprii din taxe si activități	22,336,335.00	24,031,873.00	24,286,553.00	27,049,144.00
Sume primite de la MEC drept finanțare de bază	123,343,868.00	128,714,968.00	162,128,646.00	226,780,034.00
Sponsorizări și donații	60,314.00	168,721.00	237,306.00	145,401.00
Alte transferuri voluntare	0.00	0.00	95,000.00	0.00
Venituri din activitatea de cercetare	19,099,570.00	16,588,567.00	11,734,876.00	18,956,191.00
Total finanțare complementară	35,848,832.00	53,339,035.00	55,680,680.00	58,472,648.00
Reparații capitale	0.00	0.00	0.00	0.00
Subvenții cămine cantine	8,796,246.00	9,429,761.00	10,593,107.00	11,379,474.00
Dotări și alte investiții	2,700,000.00	3,600,000.00	1,700,000.00	4,400,000.00
Burse	18,659,993.00	36,952,452.00	41,758,573.00	41,024,335.00
Alte forme de protecție a studenților	1,641,700.00	1,605,000.00	1,629,000.00	1,666,000.00
Sume pentru realizarea unor obiective de investiții	4,050,000.00	1,750,000.00	0.00	0.00
Subvenții individuale, sprijin cazare	0.00	0.00	0.00	0.00
Fonduri pentru achiziționarea de calculatoare	893.00	1,822.00	0.00	2,839.00
Finanțare Banca Mondială (30%)	0.00	0.00	0.00	0.00
Total microproducție	3,431,974.00	3,851,198.00	3,822,248.00	4,699,866.00

Evoluția situației financiare

Evoluția încasărilor pe surse de finanțare în perioada 2016-2019 (lei)

SURSA DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Grădina Botanică	843,061.00	953,383.00	1,106,056.00	1,745,910.00
Muzeu	0.00	0.00	0.00	0.00
Activitate economică	747,341.00	1,009,676.00	689,607.00	798,581.00
Editura	829,013.00	842,353.00	825,867.00	672,713.00
Grădinița	239,874.00	246,915.00	261,495.00	324,785.00
Școala Junior	745,485.00	741,953.00	839,975.00	1,070,355.00
Alte activități autofinanțate (SCADEA, CPU)	27,200.00	56,918.00	99,248.00	87,522.00
Venituri proprii ale căminelor și cantinelor	11,766,554.00	12,711,064.00	13,697,072.00	13,406,827.00
Fonduri structurale postaderare+SEE	15,090,387.00	3,382,969.00	3,056,722.00	5,416,440.00
Programe externe	13,860,433.00	12,315,984.00	12,197,623.00	11,728,658.00
Total încasări fără programe externe	230,977,834.00	242,788,395.00	274,739,103.00	354,926,551.00
TOTAL GENERAL	244,838,267.00	255,104,379.00	286,936,726.00	366,655,209.00

Evoluția situației financiare

Evoluția plăților pe surse de finanțare în perioada 2016-2019 (lei)

CATEGORIA DE CHELTUIALĂ	2016	2017	2018	2019
CHELTUIELI DE PERSONAL, din care:	141,128,631.00	147,940,567.06	172,119,329.00	226,909,892.00
Cheltuieli cu salariile în bani	112,612,048.00	118,968,335.06	162,521,108.00	210,532,140.00
Contribuția pentru asigurări sociale de stat	18,216,182.00	18,883,771.00	4,284,222.00	8,775,273.00
Constituirea fondului pentru plata ajutorului de șomaj	560,598.00	581,362.00	0.00	107,507.00
Contribuția pentru asigurări de sănătate	5,860,201.00	6,189,362.00	0.00	1,093,740.00
Contribuții pentru asigurări de accidente de muncă	216,669.00	222,565.00	0.00	46,870.00
Contribuții pentru concedii și indemnizații	957,719.00	1,034,194.00	0.00	178,541.00
Contribuții la fond de garantare	0.00	0.00	0.00	0.00
Deplasări (diurnă + cazare)	2,249,921.00	1,587,212.00	2,593,799.00	3,333,821.00
Tichete de masă + vouchere vacanță	455,293.00	473,766.00	2,720,200.00	2,842,000.00
Transport la locul de muncă	0.00	0.00	0.00	0.00
CHELTUIELI MATERIALE ȘI SERVICII, din care:	42,365,040.00	33,307,626.19	32,915,044.00	37,545,076.00
Drepturi cu caracter social (transport studenți, premii, ajutoare în natură studenți)	2,098,305.00	2,107,886.65	2,384,256.00	2,449,340.00
Hrană	2,529,150.00	2,383,815.52	2,836,060.00	3,184,514.00
Medicamente și materiale sanitare	5,367.00	6,077.97	6,838.00	5,867.00
Încălzire+iluminat (din 2006)	8,849,962.00	9,148,865.89	9,051,603.00	10,873,582.00

Evoluția situației financiare

Evoluția plăților pe surse de finanțare în perioada 2016-2019 (lei)

CATEGORIA DE CHELTUIALĂ	2016	2017	2018	2019
Iluminat	0.00	0.00	0.00	0.00
Apă, canal, salubritate	2,463,912.00	2,594,789.63	2,693,668.00	3,040,090.00
Poștă, telefon, telex,radio, televizor	401,922.00	274,436.94	214,171.00	194,687.00
Materiale pentru curățenie	678,495.00	447,521.58	730,042.00	768,091.00
Alte materiale și prestări servicii	2,709,529.00	2,897,592.52	1,953,422.00	4,258,784.00
Materiale și prestări servicii cu caracter funcțional	3,336,166.00	2,604,812.84	3,225,794.00	3,250,191.00
Obiecte de inventar	2,118,048.00	2,204,247.24	1,297,829.00	1,751,507.00
Reparații curente	2,160,854.00	1,292,709.32	925,462.00	1,265,260.00
Reparații capitale (din 2006 chelt de capital)	0.00	0.00	0.00	0.00
Transport și alte cheltuieli de deplasare (din 2006)	1,697,919.00	1,578,195.84	2,113,470.00	1,779,663.00
Cărți și publicații	178,168.00	58,790.64	101,650.00	128,496.00
Cheltuieli cu subcontracte de cercetare (din 2006)	3,713,473.00	817,643.85	0.00	0.00
Alte cheltuieli (perfecționare, protocol, protecția muncii,alte taxe+ rambursari imprumuturi)	4,775,446.00	4,890,239.76	5,380,779.00	4,595,004.00
Rambursări imprumuturi 2015,2016	4,648,324.00	0.00	0.00	0.00
FONDURI STRUCTURALE POSTADERARE	6,220,129.00	1,630,654.27	2,481,628.00	4,730,898.00
PROGRAME EXTERNE	14,642,358.00	13,159,604.55	11,734,319.00	11,902,496.00
BURSE ȘI ALTE TRANSFERURI	20,639,290.00	39,468,203.10	44,254,606.00	50,617,329.00
CHELTUIELI DE CAPITAL	7,261,434.00	10,030,465.35	14,618,175.00	10,354,922.00
TOTAL	232,256,882.00	245,537,120.52	278,123,101.00	342,060,613.00

Evoluția situației financiare

Structura analitică a Contului de Profit și Pierdere în anul 2019 (lei)

DENUMIRE CONT	2019
Venituri din ajustari mijl fixe, proviz.	26,760,961.00
Total venituri operaționale	394,116,210.15
Venituri financiare	840,094.96
Total venituri	394,956,305.11
Cheltuieli privind amortizarile, proviz	18,913,241.23
Total cheltuieli operaționale	352,085,636.50
Cheltuieli financiare	165,260.81
Total cheltuieli	352,250,897.31

Structura analitică a Contului de Profit și Pierdere arată că rezultatul anului curent este influențat de creșterea venitului din provizioane datorat faptului că în **cursul anului 2019 au fost achitate toate drepturile reprezentând hotărâri judecătorești, precum și cele aferente Legii 85/2016**. Totodată, rezultatul este influențat și de cheltuielile cu amortizările. Dacă se deduc și aceste influențe, atunci rezultatul curent al anului este **excedent în sumă de 34.857.688,03 lei**.

Comparativ cu anul **2018, când rezultatul exercițiului financiar a fost de 12.612.379,58 lei**, se constată o consolidare a situației financiare a UAIC.

Intabulări proprietăți UAIC 2016 - 2019

NR.CRT	DESCRIERE	NR. CARTE FUNCİARĂ/NR. CAD.	SUPRAFATA (MP)	DATA
1	Corp E, Școala Junior, Cămin Akademos	153936	9841	02.06.2016
2	Grădina Botanică	154408	19391	29.07.2016
3	Sala S3, Cantina Titu Maiorescu, Cămine	152354	19900	01.09.2016
4	Stațiunea „Simion Mehedinți” Tulnici	53186	3772	22.06.2017
5	Grădina Botanică	159017	46371	03.11.2017
6	Grădina Botanică	158992	8763	06.11.2017
7	Grădina Botanică	159015	89589	16.11.2017
8	Grădina Botanică	159016	35087	16.11.2017
9	Grădina Botanică	158991	16489	16.11.2017
10	Sărărie	143659	4352	15.03.2018
11	Romtelekom	123287-C1	592	22.06.2018
12	Grădina Botanică	154338	12783	10.08.2018
13	Grădina Botanică	161538	122134	05.09.2018
14	Corp B	14843	7853	23.11.2018
15	Romtelekom	123287	900	01.02.2019
16	Sărărie	143647	4830	01.02.2019
17	Grădina Botanică	164468	247214	05.08.2019
	TOTAL	-	649861	-

Total teren Grădina Botanică intabulat 597.821 mp în valoare de 354.956.218,75 lei.

Lucrări finanțate prin CNI și POR

Lucrări pentru care s-a făcut solicitare de finanțare la CNI

- Reabilitarea, modernizarea, supraetajarea și dotarea căminelor C6, C7 și C8 din Complexul Studentesc "Titu Maiorescu;
- Reabilitarea, consolidarea și refuncționalizarea Observatorului Astronomic;
- Consolidarea, reabilitarea și modernizarea Corpului A (aripile nord, est, și vest).

Lucrare finanțată prin POR 2014-2020, A.P. 10, P.I. 10.1, O.S. 10.3
Contract de finanțare nr. 4098/01.04.2019 "Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și echiparea clădirii corpului E al Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași"

Lucrări reprezentative 2016 - 2020

- Lucrări de Reabilitare acoperiș corp A;
- Servicii de întocmire studiu de fezabilitate privind “Refuncționalizarea, reabilitarea Casei Universitarilor Iași”;
- Lucrări de reparații curente la Grădina Botanică a Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași (proiect CNFIS-FDI-2016-0017);
- Reabilitarea împrejurimii Stațiunii de Cercetare pentru Biologie Marină,,Ion Borcea” Agigea;
- Lucrări de renovare Casa Miclescu, Biblioteca FEAA – anii 2018- 2019;
- Reabilitare tâmplărie exterioară și interioară-corp D – valoare lucrări 2.109.559 lei – anii 2019-2020;
- Reabilitare sisteme de alarmare antiefracție și sisteme de supraveghere pentru riscuri la securitatea fizică corpuri de clădiri și spații de cazare – proiectare și execuție lucrări 2016-2019.

Lucrări de reparații curente

(lei)

TIP LUCRĂRI	2016	2017	2018	2019
Lucrări executate cu terți din venituri proprii cămine	393.975	542.145	383.514	357.076
Lucrări executate cu terți din venituri proprii spații + CNFIS - FDI	1.720.989	161.354	68.718	524.199
Lucrări executate cu forțe proprii din venituri proprii spații	419.079	418.233	342.297	327.385
Lucrări executate cu forțe proprii din venituri cămine	429.301	439.226	287.585	347.425

Investiții 2019

DENUMIRE INVESTIȚIE	PERIOADA DE IMPLEMENTARE (LUNI)	VALOARE INVESTIȚIE BUGETATĂ (LEI)	VALOARE CONTRACTATĂ (LEI)	LUCRĂRI EFECTUATE DIN VENITURI PROPRII	STADIU	OBS.
Proiectare Studiu de Fezabilitate cu elemente de DALI - Reabilitarea prin consolidare și extindere precum și modernizarea și dotarea sălii de sport a „Universității Alexandru Ioan Cuza” din Iași, str. Titu Maiorescu, nr. 15	6	100.000	79.849	PUZ finalizat 2017, documentație depusă la CNI	SF finalizat, recepționat documentație depusă la CNI	Proiectul a fost acceptat pe lista de sinteză a CNI
Ceainărie - Grădină Botanică	7	421.755,50	386.463,04 + 27.370,00	Proiectare 9.935 lei Execuție lucrări 393.937 lei Servicii dirigenție 4.100 lei	S-a finalizat lucrarea, recepția a fost pe data de 25.10.2019	Locație deschisă publicului din 22.01.2020
Consolidare corp O	24	14.524.035 (actualizata după OUG 114/2018)	236.539,87 (proiectare)	Proiectare contract nr. 1144/2017	Recepția proiectului a avut loc pe data de 01.11.2019	Caietul de sarcini finalizat pentru a demara procedura de lucrări în 2020,

Sală de sport



Ceainărie - Grădină Botanică



Consolidare corp 0



Corp E



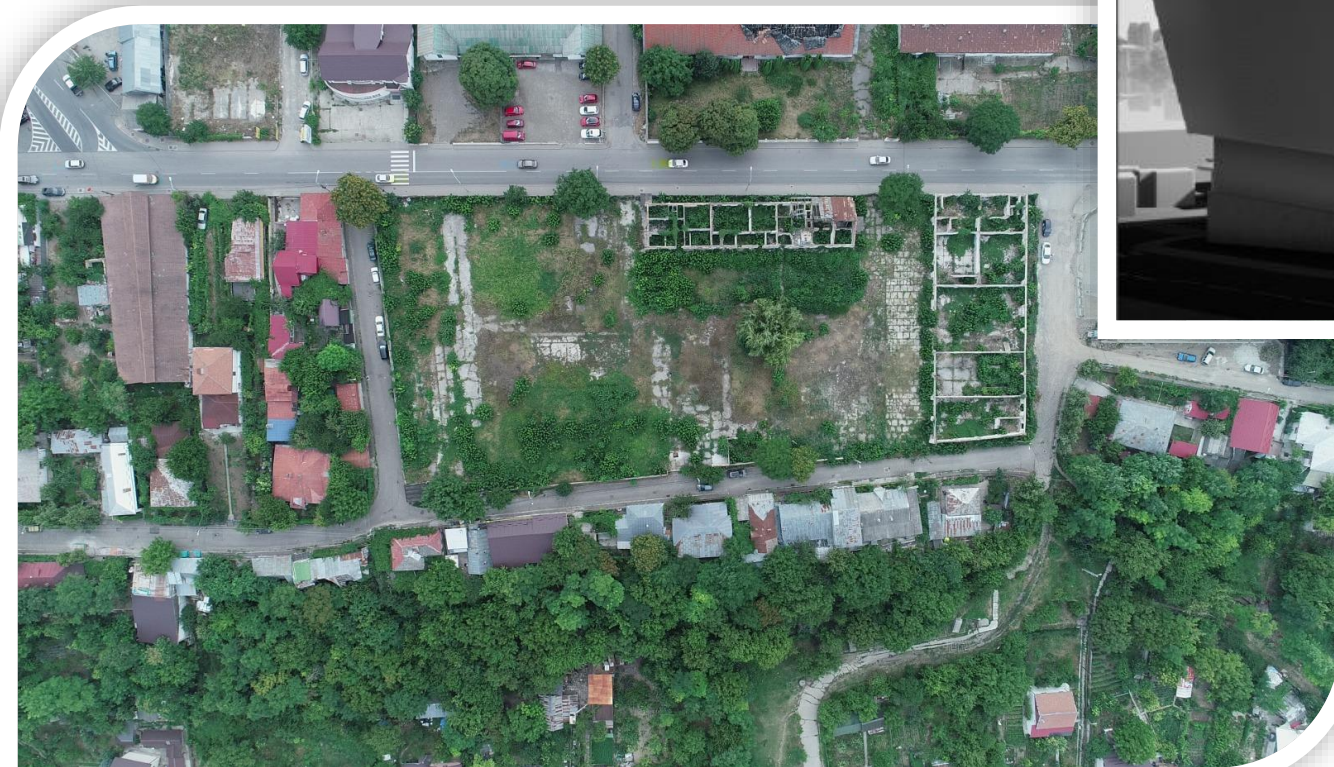
Investiții 2019

DENUMIRE INVESTIȚIE	PERIOADA DE IMPLEMENTARE (LUNI)	VALOARE INVESTIȚIE BUGETATA (LEI)	VALOARE CONTRACTATĂ (LEI)	LUCRĂRI EFECTUATE DIN VENITURI PROPRII	STADIU	OBS.
Reabilitare, refuncționalizare și modernizare Casa Universitarilor Iași- Monument Istoric înscris în LMI COD IS –II –M-B–03782	18	10.274.721	235.620 - proiectare 8.194.316,15 - lucrări	Proiectare contract nr. 1198/2017 S-a semnat contractul de execuție lucrări nr. 20/30.10.2019	S-a demarat procedura de achiziție lucrări și servicii de dirigenție S-a obtinut finanțare FDI	Monitorizarea lucrărilor - 06.01.2020 - au început lucrările
PUZ – Str. Sărărie nr.200	9	150.000	109.480	Contract de Proiectare PUZ 852/21.06.2019	A fost introdus pe Lista sinteză a subprogramului „Complexuri Sportive,,	PUZ-ul va intra în sedinta Consiliului Local spre aprobare
Construire Cămin studentesc Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Strada Titu Maiorescu nr. 15	24	Total =46.837.144, din care CNI =45.315.176 UAIC= 1.521.967	Plată avize și acorduri	Obținerea avizelor pentru SF conform adresa CNI	PUZ finalizat – documentație predată la CNI SF – contractat de CNI (finalizat)	Avizare SF de către MDRAP

Casa Universitarilor Iași



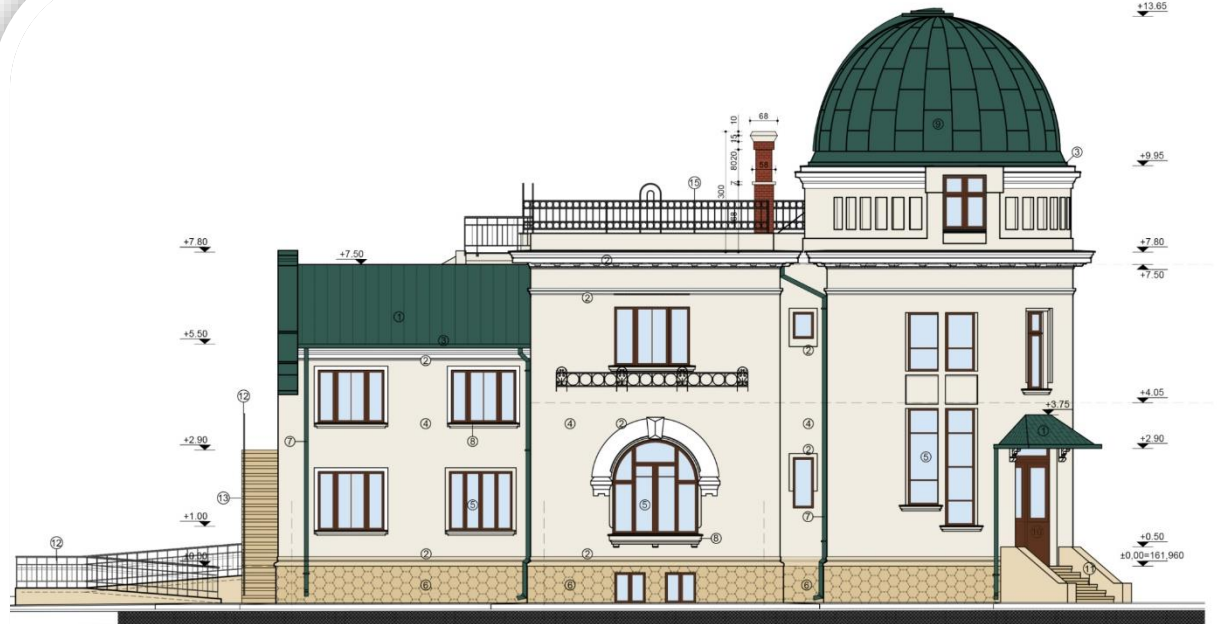
Proiect Complex Sportiv -Sărărie



Cămin studentesc - Strada Titu Maiorescu nr. 15



Observator Astronomic



Investiții

2018

- S-a realizat Recepția finală a lucrărilor la Căminul "Buna Vestire" - 120 locuri, cămin a cărui construcție a fost finalizată în 2017;
- Obținerea avizelor faza SF pentru Construire cămin studentesc - "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, str. Titu Maiorescu nr. 15 prin CNI;
- S-a recepționat documentația de proiectare la obiectivul „Reabilitare, refuncționalizare și modernizare Casa Universitarilor Iași”.

2017

- În data de 30 august 2017 s-a realizat Recepția la terminarea lucrărilor la Căminul "Buna Vestire" - 120 locuri, cămin a cărui construcție a fost demarată în anul 2012;
- Pe parcursul anului 2017 s-au licitat, contractat, întocmit, finalizat și recepționat următoarele documentații urbanistice:
 - Plan Urbanistic Zonal – Construcții Protejate (PUZ - CP) „*Construire cămin studentesc situat în Iași, str. Titu Maiorescu nr. 15*”
 - Plan Urbanistic Zonal –Construcții Protejate (PUZ - CP) *în vederea efectuării lucrărilor privind "Reabilitarea, modernizarea, mansardarea căminelor C6, C7, C8 din Complexul Studentesc Titu Maiorescu al Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași" în valoare de 40 mii lei.*

2016

- S-a realizat SF la obiectivul „Reabilitare, refuncționalizare și modernizare Casa Universitarilor Iași”;
- S-a încheiat contract de realizare PUZ pentru Reabilitarea prin consolidare și extindere precum și modernizarea și dotarea sălii de sport a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, str. Titu Maiorescu nr. 15 ;
- În data de 29 noiembrie 2016 s-a realizat Recepția finală a lucrărilor la Căminul C5 -Complex studentesc "Titu Maiorescu" - lucrări de consolidare, refuncționalizare și mansardare.

Editura Universității

OBIECTIVE	2016	2017	2018	2019
Titluri carte științifică	556	454	317	267
Cursuri universitare și cursuri ID	15	14	7	13
Reviste și periodice științifice	53	36	40	52
Comenzi diverse	90	297	257	225
Volum imprimări alb/negru	5.625.123	5.124.768	5.001.084	7.327.762
Volum imprimări color	458.154	448.959	551.648	523.514
Premii	20	23	34	92
Lansări de carte	68	35	61	22
Recenzii	75	74	74	66

Stațiuni de cercetare

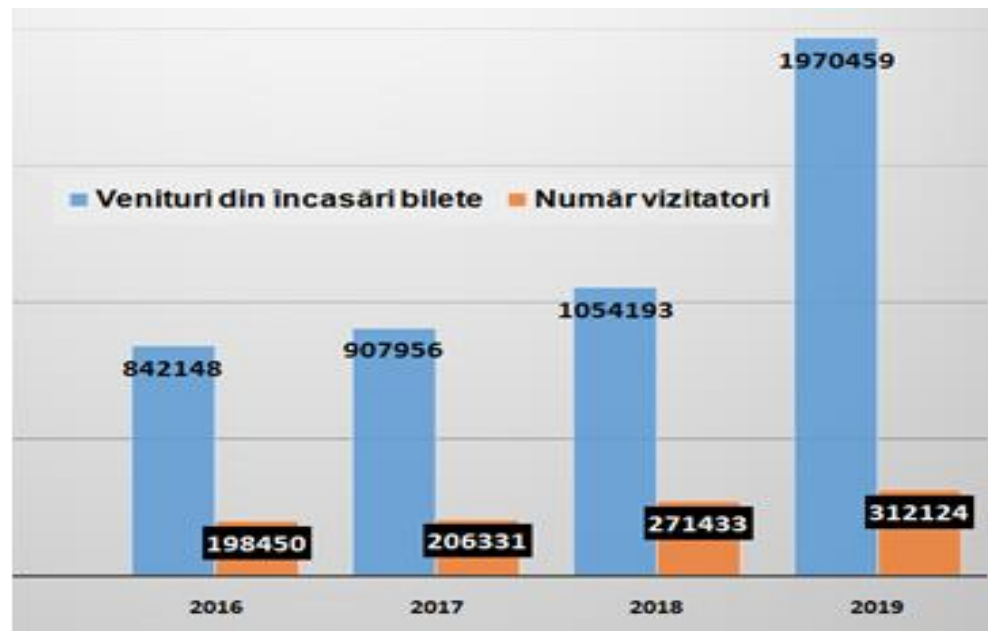
DENUMIRE STAȚIUNE DE CERCETARE	ACTIVITATE DE CERCETARE-DEZVOLTARE	ACTIVITATE DIDACTICĂ/PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ
Stațiunea Biologică Marină "Ioan Borcea" de la Agiea	9 proiecte de cercetare; 6 proiecte de dezvoltare a infrastructurii de cercetare; 31 de tineri cercetători la stagii de formare continuă.	400 de studenți în practică; 4 proiecte de informare cu privire la conservarea naturii; 2000 persoane cazate, 3200 vizitatori.
Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Ion Gugiuman”, Rarău	4 ediții ale Simpozionului Științific Național „Mihai David" (peste 150 studenți participanți); 2 ediții ale Școlii de Vară GEOSTUD Rarău.	1000 studenți de la Facultățile de Biologie, respectiv Geografie și Geologie.
Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Simion Mehedinți”, Tulnici – Vrancea	2 proiecte de cercetare depuse; Activități de cercetare specifice în cadrul programelor de master și doctorat de la Facultatea de Geografie și Geologie.	Practica de specialitate prevăzută în programa de master la Facultatea de Geografie și Geologie; Tabăra de vară pentru copii.
Stațiunea de Cercetări Fizico-Geografice și de Monitorizare a Calității Mediului – Mădârjac, Jud. Iași	2 acorduri de colaborare științifică semnate; 3 evenimente științifice organizate.	Activități specifice prevăzute în cadrul programelor de licență și master de la Facultatea de Geografie și Geologie.
Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică (SCDAEA)	15 lucrări științifice publicate (8-BDI, 7-ISI); 6 proiecte depuse (3 câștigate); 9 experimente derulate; Cifra vânzări: 256.565 lei.	258 vizite de practică; 7 lucrări de licență, 1 lucrare de master.

Grădina Botanică

Grădina Botanică ocupă o suprafață de **89,55 hectare**, are în colecții **9901 taxoni** și este organizată în **10 secții**.

NUMĂR VIZITATORI			
2016	2017	2018	2019
198.450	206.331	271.433	312.124

Evoluția veniturilor realizate din încasări bilete și a numărului de vizitatori pe ani (2016-2019)





EDUCAȚIE ȘI FORMARE

STUDII DE LICENȚĂ

Admiterea la programe de licență

Admiterea la **77** din cele **80** de programe acreditate/autorizate provizoriu, din care **9** programe la ID și **1** program la IFR;

Cinci programe de studii în limbi străine acreditate (patru în limba engleză și unul în limba franceză);

Creșterea numărului de candidați la admiterea la studiile universitare de licență, în comparație cu admiterea din anii universitari precedenți:

- Promovare susținută a programelor de studii (Caravana UAIC, Zilele Porților Deschise, târgurile de oferte academice etc);
- Generalizarea sistemului de înscriere on-line la nivelul Universității (**4370** de cereri unice de deschidere de conturi de acces pe platforma online).

Numărul total de candidați (români și români de pretutindeni) înscriși la studii universitare de licență în sesiunile iulie și septembrie 2019 a fost de **13937**, dintre care:

- **12374** români;
- **1409** români de pretutindeni înscriși la sediul Universității;
- **154** români de pretutindeni înscriși la Extensiunea Bălți.

Cele mai solicitate domenii: *Psihologie* (7,01 candidați/locuri la buget), *Asistență socială* (6,57), *Cibernetică, statistică și informatică economică* (5,61), *Management* (5,53), *Științe ale comunicării* (4,36).

Admiterea la programe de licență

În ceea ce privește numărul de candidați admiși la nivelul facultăților:

- **cea mai mare creștere**, raportat la anul universitar 2019/2020, se înregistrează la Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice (+ **125 candidați**);
- **cea mai mare scădere** se înregistrează la Facultatea de Teologie Ortodoxă (- **40 candidați**).

Numărul candidaților români și UE înscriși la concursul de admitere în sesiunile iulie și septembrie 2019 (**12218**), la nivelul Universității, înregistrează o creștere (cu **645** de candidați), față de sesiunile de admitere iulie și septembrie 2018 (**11573**);

Gestionarea admiterii candidaților români de pretutindeni (**98,47%** din totalul candidaților străini admiși în anul I);

Se observă o creștere a numărului candidaților români de pretutindeni admiși (cu **82** mai mulți față de anul 2018/2019), cu **123** de candidați pentru locurile bugetate și **3** candidați pentru locurile cu taxă;

La **Extensiunea Bălți a Universității** au fost admiși, în acest an universitar, **117 candidați** - față de 107 candidați în anul universitar 2018/2019, 118 candidați în anul universitar 2017/2018 și 128 admiși în anul universitar 2016/2017.

Numărul candidaților români înscriși în format papetar în sesiunile de admitere, anul universitar 2019/2020

FACULTATEA	CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2016	CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2017	CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2018	CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2019	CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2019/ CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI 2018
Biologie	381	442	421	429	101.90%
Chimie	221	219	181	160	88.40%
Drept	707	721	627	732	116.75%
Economie și Administrarea Afacerilor	2154	2683	2418	2673	110.55%
Educație Fizică și Sport	299	324	417	534	128.06%
Filosofie și Științe Social – Politice	986	1026	1073	1342	125.07%
Fizică	60	61	49	78	159.18%
Geografie și Geologie	573	486	490	600	122.45%
Informatică	794	752	805	789	98.01%
Istorie	199	218	196	198	101.02%
Litere	1103	1155	932	1061	113.84%
Matematică	298	327	337	415	123.15%
Psihologie și Științe ale Educației	1322	1704	1722	1936	112.43%
Teologie Ortodoxă	171	169	234	201	85.90%
Teologie Romano-Catolică	24	28	32	29	90.63%
TOTAL	9292	10315	9934	11177	112.51%

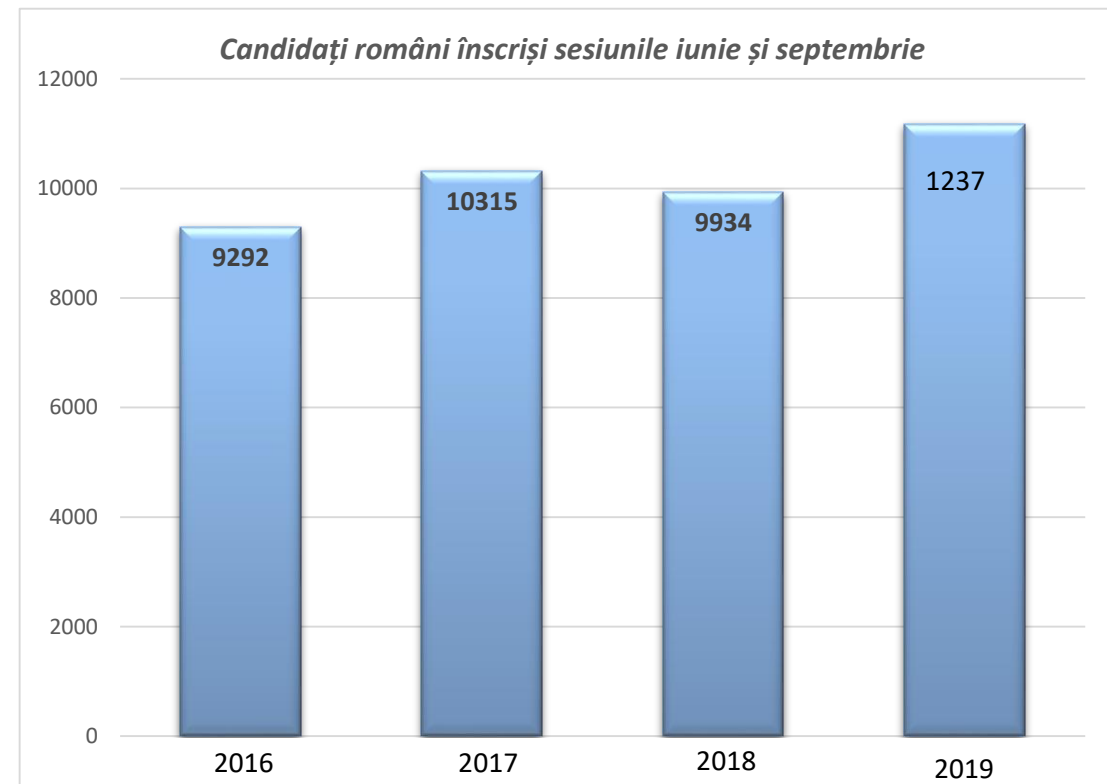
Admiterea la programe de licență

Facultăți care au înregistrat o **creștere** mai mare decât media pe universitate (**112,51%**):

- Facultatea de Fizică (159,18%);
- Facultatea de Educație Fizică și Sport (128,06%);
- Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice (125,07%);
- Facultatea de Matematică (123,15%);
- Facultatea de Drept (116,75%);
- Facultatea de Litere (113,84%).

Următoarele facultăți au înregistrat o **scădere** a numărului de candidați români:

- Facultatea de Teologie Ortodoxă (-26,62%);
- Facultatea de Chimie (- 24,11%);
- Facultatea de Teologie Romano-Catolică (-21,89%);
- Facultatea de Informatică (-14,50%);
- Facultatea de Biologie (-10,61%).



Evoluția numărului de candidați români înscriși

Concluzii - Aspecte pozitive

- **Îmbunătățirea admiterii** prin utilizarea tuturor mijloacelor și resurselor umane implicate în activitățile aferente **preînscrierii online** demarate din martie 2019;
- Caravana Universității, târgurile de oferte educaționale, școlile de vară etc;
- Creșterea constantă a numărului de studenți înmatriculați la **programele în limbi străine**;
- Creșterea semnificativă a numărului de **candidați români de pretutindeni** înmatriculați în locația de bază, **cu 82 mai mulți** față de anul 2018/2019, ca urmare a promovării ofertei Universității și la târgurile organizate în Republica Moldova;
- Crearea unui echilibru între cerințele academice și realitățile vieții studentești, una dintre ținte fiind **scăderea abandonului școlar**, fără a face rabat de la calitatea învățământului;

Concluzii - Aspecte pozitive

- Implementarea și derularea de către UAIC (la nivelul tuturor facultăților) a **13 sub-proiecte**, depuse în cadrul runde I și a II-a de aplicații, pentru Schema de Granturi Necompetitive pentru Universități (SGNU), finanțate din Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE), cu scopul:
 - creșterii motivării și a accesului studenților dezavantajați la o educație de calitate;
 - scăderii ratei de abandon la încheierea primului an de învățământ superior;
 - îmbunătățirea colaborării dintre toți factorii implicați în procesul de educație.
- Încurajarea finalizării studiilor liceale și facilitarea continuării educației la nivel terțiar în UAIC, prin cele **9 școli de vară**-Programe de vară finanțate din Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE), care au ca scop desfășurarea de cursuri și alte activități relevante destinate elevilor de liceu, cu precădere celor dezavantajați social;
- Îmbunătățirea accesului la activități și resurse educaționale complementare de calitate pentru studenții de la programele de licență, cu efecte pozitive anticipate asupra performanțelor academice și asupra integrării sociale din perspectiva adaptării la viața de student, prin:
 - **Centrul de Învățare al Universității;**
 - **Centrul de Învățare LEARN & CONNECT** - din cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar (ROSE).

Concluzii - Măsuri de optimizare

- Înființarea de **noi programe în limbi străine**, ca urmare a solicitărilor crescute pentru aceste programe;
- **Promovarea ofertei academice** a Universității în rândul **candidaților români de pretutindeni**;
- O mai atentă supraveghere a modului de **organizare a practicii de specialitate**, prin gestionarea, la nivelul fiecărei facultăți, a acordurilor de practică și a convențiilor-cadru de practică semnate în fiecare an;
- Promovarea, susținerea și optimizarea **activităților de tutoriat** în vederea reducerii abandonului școlar și a asigurării celor mai bune condiții pentru reușita universitară, prioritizarea și dezvoltarea unor instrumente profesionale (manual, ghid de tutoriat);
- Inițierea unor **cursuri de formare a formatorilor** din Universitate și **de perfecționare consecventă** a resurselor umane existente;
- UAIC va transmite, în anul 2020, în vederea obținerii finanțării nerambursabile, **6 subproiecte**, din care:
 - **3 aferente Schemei de Granturi Competitive pentru Programe de vară de tip punte**;
 - **3 aferente Schemei de Granturi Competitive pentru Sprijin acordat Studenților**.

Activități de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar - Gradul didactic I

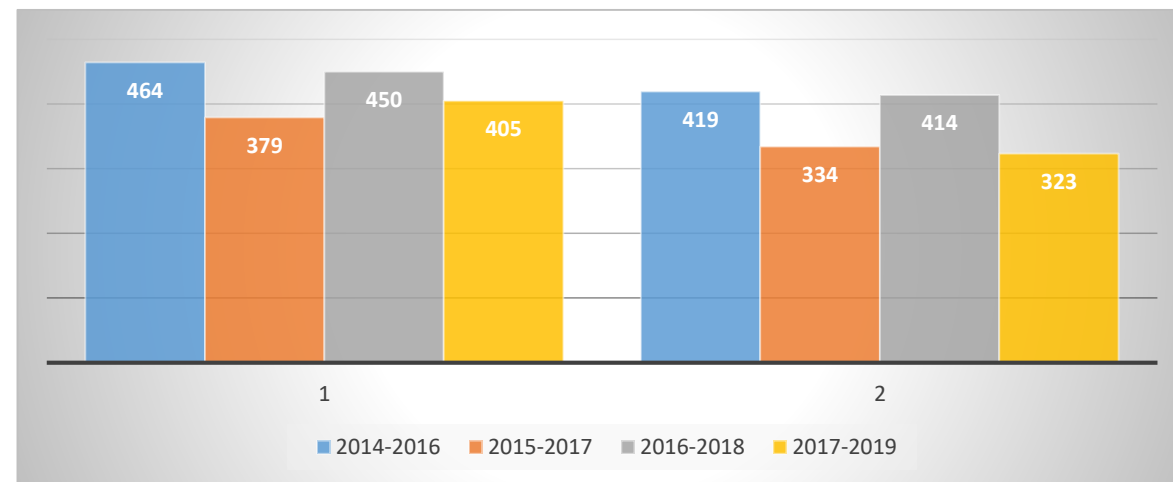
Situația statistică la gradul didactic I

	NR. CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI LA COLOCVIUL DE GRAD I				NR. CANDIDAȚI ADMIȘI LA COLOCVIUL DE GRAD I				NR. CANDIDAȚI VALIDAȚI PRIN ORDIN AL MINISTRULUI EDUCAȚIEI			
	Sesiunea februarie 2014	Sesiunea februarie 2015	Sesiunea februarie 2016	Sesiunea februarie 2017	Sesiunea februarie 2014	Sesiunea februarie 2015	Sesiunea februarie 2016	Sesiunea februarie 2017	Seria 2014-2016	Seria 2015-2017	Seria 2016-2018	Seria 2017-2019
Total	464	379	450	405	420	344	417	331	419	344	414	323

Semnificativă este următoarea **diagramă** pentru centrul de perfecționare, unde:

1 – reprezintă **numărul de candidați înscriși** la colocviul de admitere la gradul didactic I;

2 – reprezintă **numărul de candidați care au promovat** probele aferente gradului didactic I și au fost validați prin ordin de ministru.



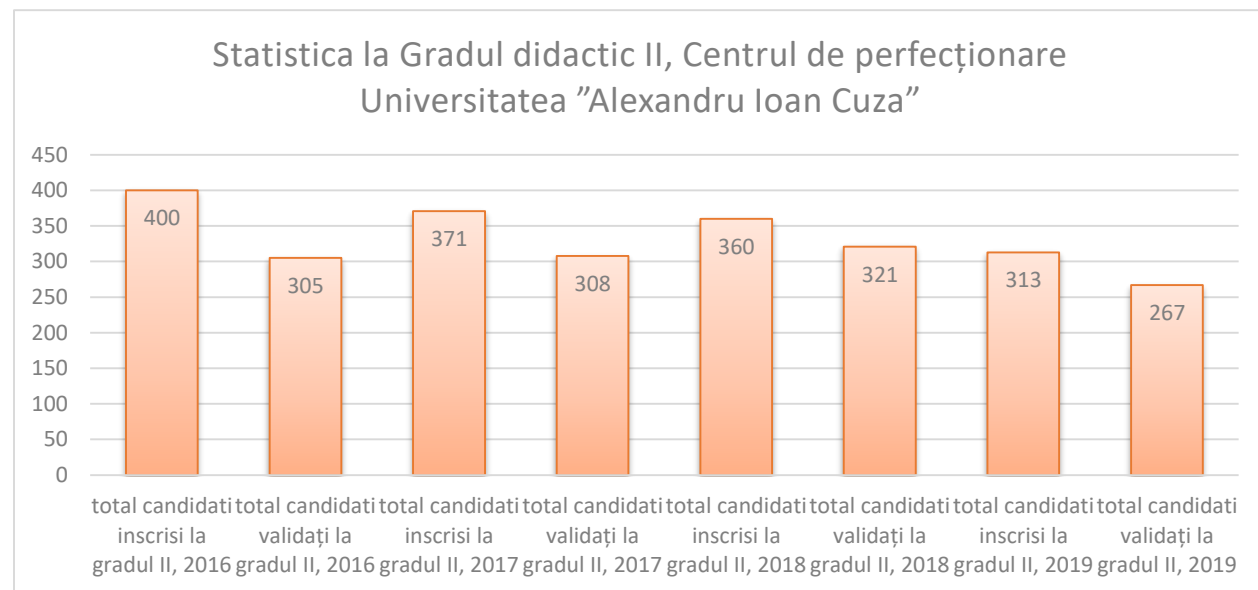
Activități de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar - Gradul didactic II

Situația statistică la gradul didactic II

SPECIALIZAREA	NR. CANDIDAȚI ÎNSCRIȘI LA EXAMENUL DE ACORDARE A GRADULUI DIDACTIC II				NR. CANDIDAȚI CARE AU PROMOVAT EXAMENUL DE ACORDARE A GRADULUI DIDACTIC II, VALIDAȚI PRIN ORDIN DE MINISTRU			
	Sesiunea 2016	Sesiunea 2017	Sesiunea 2018	Sesiunea 2019	Sesiunea 2016	Sesiunea 2017	Sesiunea 2018	Sesiunea 2019
Total	400	371	360	313	305	308	321	267

Numărul candidaților înscriși la **examenul de acordare a gradului didactic II** este în medie **350**.

Pentru perioada raportată, graficul numărului de candidați înscriși, precum și al candidaților promovați la examenul de acordare a gradului didactic II, la Centrul de Perfecționare UAIC este:



Activități desfășurate în cadrul Departamentului pentru Formare Continuă, Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă

Centre de formare continuă înființate în perioada 2016-2019

AN	FACULTATEA	DENUMIREA STRUCTURII RESPONSABILE
2016	Facultatea de Educație Fizică și Sport	Centrul de Formare și Perfecționare Continuă în Educație Fizică și Sport și Kinetoterapie
2016	Facultatea de Educație Fizică și Sport	Centrul de Evaluare și Certificare a Competențelor Profesionale
2018	Facultatea de Chimie	Centrul de Formare Continuă în Chimie, Știința Mediului și Securitate și Sănătate în Muncă

Situația programelor de formare profesională continuă autorizate în perioada 2016-2019

ANUL	FACULTATEA	DENUMIREA PROGRAMULUI
2016	Facultatea de Drept (CSE)	Formator de formatori
2017	Facultatea de Educație Fizică și Sport	Instructor de aerobic-fitness
2017	Facultatea de Educație Fizică și Sport	Tehnician maseur
2018	Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației	Formator
2018	Facultatea de Chimie	Inspector în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

Activități desfășurate în cadrul Departamentului pentru Formare Continuă, Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă

Programe de formare profesională continuă care au funcționat în perioada 2016-2019:

Facultatea de Drept (Centrul de Studii Europene):

- *Manager proiect* (curs de perfecționare);
- *Formator de formatori* (curs de specializare);
- *Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene* (curs de perfecționare);
- *Evaluator proiecte* (curs de perfecționare);
- *Competențe cheie comune mai multor ocupații – comunicare în limba engleză* (curs de perfecționare);
- *Consilier etică: Ghid de bune practici privind exercitarea atribuțiilor consilierului de etică*;
- *Merchandiser (mercantizor): Principii, metode și standarde în mercantizarea mărfurilor. Formarea competențelor de merchandiser.*

Facultatea de Chimie:

- *Inspector în domeniul Securității și Sănătății în Muncă* (curs de specializare)

Facultatea de Educație Fizică și Sport:

- *Instructor de aerobic-fitness* (curs de inițiere);
- *Tehnician maseur* (curs de calificare).

Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației (Centrul de Dezvoltare Personală și Formare Profesională):

- *Formator* (curs de perfecționare);
- *Consilier pentru dezvoltare personală* (curs de specializare);
- *Animator socio-educativ* (curs de perfecționare);
- *Competențe cheie comune mai mult ocupații – competențe sociale și civice* (curs de perfecționare);
- *Competențe cheie comune mai mult ocupații – competențe antreprenoriale* (curs de perfecționare);
- *Competențe cheie comune mai mult ocupații – competențe sociale și civice* (curs de specializare);
- *Competențe cheie comune mai mult ocupații – competența de a învăța* (curs de specializare).

Activități de tutoriat

Tutori:

- **411** cadre didactice - în anul universitar 2018/2019;
- **403** cadre didactice - în semestrul I al anului universitar 2019/2020.

Grupe coordonate:

- **679** de grupe – în anul universitar 2018/2019;
- **733** de grupe – în semestrul I al anului universitar 2019/2020.

Numărul grupelor coordonate de un singur tutore variază între **1** și **8**.

S-au organizat:

- **2018** întâlniri cu studenții și **1948** de activități cu grupele coordonate - în anul universitar 2018/2019;
- **1396** de întâlniri cu studenții și **1151** de activități cu grupele coordonate - în anul universitar 2019/2020, în cursul primului semestru.

Activități de tutoriat

În anul universitar 2018/2019:

- 10% dintre tutori nu au organizat **nici o activitate**;
- 14% au organizat între **1-2 activități**;
- 41% dintre tutori au organizat între **3-4 activități**;
- 35% au organizat mai mult de **4 activități**.

În semestrul I al anului 2019/2020:

- 23% dintre tutori nu au organizat **nici o activitate**;
- 38% au organizat între **1-2 activități**;
- 24% dintre tutori au organizat între **3-4 activități**;
- 15% au organizat mai mult de **4 activități**.

Principalele probleme abordate în cadrul activităților de tutoriat:

- De tip administrativ, didactic și profesional;
- De tip socio-cultural, psihologic și familial.

Centre de învățare

Centrul de Învățare al Universității

- Înființat printr-un proiect competitiv al Ministerului Educației Naționale privind Învățământul Secundar (ROSE), Schema de Granturi pentru Universități – Centre de învățare (SGCU-CI), cu fonduri de la Banca Mondială;
- **4451** de studenți au participat la activitățile Centrului de Învățare în anii I și II de proiect (**761** în primul an și **3690** în anul al II-lea);
- **372 de activități** (dintre care 12 evenimente de carieră) realizate.

Centrul de Învățare Learn & Connect

- UAIC a primit, în luna decembrie a anului 2019, aprobarea unei finanțări de aproximativ 300.000 de euro pentru crearea Centrului de Învățare Learn & Connect, în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar (ROSE);
- Proiectul își propune să ofere studenților UAIC, cu precădere celor înmatriculați în anul I la studii de licență, cu risc de insucces academic și abandon, sprijin suplimentar pentru facilitarea adaptării la exigențele vieții academice, prin activități remediale de optimizare a performanței academice, de coaching și dezvoltare personală, de îndrumare, consiliere și orientare profesională;
- Îmbunătățirea accesului la activități și resurse educaționale complementare de calitate pentru **875 de studenți din anul I** înscriși la studii universitare de licență, cu precădere pentru cei care comportă riscuri socio-educaționale multiple.

Universitatea a manifestat un interes constant în privința **reducerii abandonului și a creșterii performanței educaționale;**

Prin cele **două centre de învățare**, UAIC oferă studenților **sprijin pentru dezvoltarea abilităților** de care au nevoie pentru reușita universitară.

Departamentul de Învățământ Preuniversitar

Direcții de acțiune:

- Reintroducerea practicii pedagogice a studenților de la Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației în Școala „Junior”;
- Intensificarea colaborării cu instituții de învățământ preuniversitar, prin activități realizate în parteneriat;
- Depunerea dosarelor de autorizare pentru grădiniță și școală, în vederea obținerii finanțării și acreditării ulterioare ca unități de învățământ preuniversitar de stat;
- Creșterea cifrei de școlarizare la grădiniță și școală (clasa pregătitoare) și constituirea grupelor după nivelul de vârstă (mică, mijlocie și mare).



EDUCAȚIE ȘI FORMARE

STUDII DE MASTER

Programe de Masterat

Domenii de studii și programe de master

FACULTATEA	Studii de master					
	DOMENII DE STUDII	PROGRAME DE STUDII	IF	IFR	ÎN LIMBI DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ	ÎN COLABORARE CU UNIVERSITĂȚI DIN STRĂINĂTATE
Biologie*	2	4	4	-	-	-
Chimie	1	3	3	-	-	-
Drept*	3	11	10	1	1	1
Economie și Administrarea Afacerilor*	10	30	26	4	3	5
Educație Fizică și Sport	1	5	5	-	-	1
Filosofie și Științe Social-Politice*	5	9	9	-	1	1
Fizică	1	7	7	-	2	1
Geografie și Geologie*	4	7	7	-	1	1
Informatică	1	6	6	-	6	-
Istorie	1	5	5	-	-	-
Litere*	1	10	10	-	7	1
Matematică	1	5	5	-	1	-
Psihologie și Științe ale Educației	2	8	8	-	-	-
Teologie Ortodoxă*	1	5	5	-	-	-
Teologie Romano-Catolică*	1	1	1	-	-	-
TOTAL	35	116	111	5	22	11

* domenii comune

Concluzii

- În anul universitar **2019/2020**, conform datelor raportate la 1 octombrie 2019, este înregistrat un număr total de **5.600 studenți** (4.556 la buget și 1044 la taxă), comparativ cu **5.240 studenți** (4.449 la buget și 791 la taxă), înscriși în anul universitar **2018/2019**, **5.078 studenți** (4.508 la buget și 570 la taxă), înscriși în anul universitar **2017/2018**, **5.243 studenți** (4.624 la buget și 619 la taxă), înscriși în anul universitar **2016/2017**;
- În **iunie 2019** s-a înregistrat cel mai mare număr de studenți (**92%**) prezenți la examen din perioada analizată (2016-2019).
- **Rata de promovare** (studenți integraliști) a crescut de la 75,81% (iunie 2018) la **80,2%** (iunie 2019).

Priorități și Perspective

- **Creșterea ponderii activităților practice** și a implicării efective a studenților în desfășurarea acestor activități;
- **Reconfigurarea unor programe și a planurilor de învățământ;**
- **Diversificarea parteneriatelor cu angajatorii;**
- **Promovarea programelor de master pe domenii și nu pe facultăți;**
- Organizarea unor **dezbateri cu absolvenții din anul al III-lea** pentru clarificarea unor posibile nelămuriri și pentru **evidențierea punctelor tari ale programelor de masterat** din oferta academică;
- **Susținerea unor reglementări la nivel național acceptate și de patronate**, în vederea **valorizării studiilor masterale pe piața muncii.**

Priorități și Perspective

- Stabilirea, în colaborare cu firmele de pe piața muncii a unor **forme de angajare**;
- Inițierea și derularea unor **activități educative extracurriculare** (școli de vară, tabere aplicative de vară) adresate studenților;
- Elaborarea unei broșuri / **ghid care să prezinte câștigurile cognitive și practice** ale studentului care optează pentru un program din oferta academică de master;
- Participarea mai agresivă la acțiuni de promovare (**târguri educaționale, reclamă plătită pe Google, Facebook etc.**);
- **Promovarea și susținerea** celor mai competitive programe de masterat;
- **Promovare în presa online** (radio local, regional și național) și prin intermediul rețelelor sociale;
- Identificarea unor soluții pentru un sistem de angajare *part-time* flexibil;
- **Promovarea Proiectelor ROSE**;
- Continuarea **înscrierilor on-line și a preadmiterii**, începând cu luna martie 2020;
- **Organizarea târgului anual cu oferta programelor de masterat** în luna mai 2020.



EDUCAȚIE ȘI FORMARE

STUDII DE DOCTORAT

Rezultate admitere la doctorat

- IOSUD – UAIC a funcționat în anul **2019** cu **14 școli doctorale** și **27 de domenii de doctorat**;
- În anul **2019-2020**, au fost înmatriculați **205 doctoranzi**, iar în urma finalizării examenului de admitere din luna septembrie 2019 au fost înmatriculați în anul I, **181 doctoranzi cetățeni români**, din care **159 la buget** (80 beneficiază de bursă acordată de minister, iar 45 beneficiază de burse acordate din fondurile Universității) și **19 cu taxă**, dar și **3 doctoranzi cetățeni UE**, (unul din Italia și doi din Germania);
- În perioada **2016-2019**, au fost înmatriculați **62 candidați din străinătate**, pe cont propriu valutar, în cadrul acordului de colaborare cu *AD Atid Lekidum Ltd. (ADAL)* din Israel, câte unul din Camerun, Iordania, Nigeria și Ghana (cu taxă). MEC a finanțat cu bursă câte un candidat din Coreea de Sud, Iran, Italia și Kazahstan și doi din Germania.
- În anul universitar **2019-2020**, au fost înmatriculați **65 de postdoctoranzi**, dintre care 64 pe locuri bugetate și un candidat pe loc cu taxă.
- În perioada **2016 – 2019** au fost susținute în ședințe publice **446 teze de doctorat**, din care în anul 2019 au fost susținute **94 de teze de doctorat** și au fost **confirmați prin ordin de ministru 326 de noi doctori** în aceeași perioadă, din care **32 de noi doctori în anul 2019**;
- Numărul **conducătorilor de doctorat este de 290**, dintre care 200 cu vârsta sub 70 de ani;
- În perioada **2016-2019**, au fost acordate **8499 de burse** din fondurile MEC (în anul 2019 s-a alocat valoarea de **3.063.000 lei -1860 de burse doctorale**).

Programe doctorale și postdoctorale de cercetare avansată

Doctoranzi și cercetători postdoctorat pregătiți pentru piața muncii!
(în perioada 24.05.2019-23.12.2020)

- parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, Camera de Comerț și Industrie a Județului Iași și SC Danke Consulting SRL Iași.

Dezvoltarea abilităților antreprenoriale pentru doctoranzi și postdoctoranzi în domeniul științelor economice (InovAnt) *(în perioada 24.05.2019-23.12.2020)*

- parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, alături de Universitatea de Vest din Timișoara și Autoritatea de Supraveghere Financiară.

Rezultate ale cercetării științifice

În perioada 2016 – 2019 doctoranzii au publicat:

- **632 de articole științifice** în reviste cotate *Web of Science* cu factor de impact;
- **224 de articole științifice** în reviste cotate *Web of Science* fără factor de impact;
- **78 de articole științifice** în reviste indexate ISI fără factor de impact;
- **638 de articole științifice** în reviste BDI;
- **61 de articole** publicate în dicționare și enciclopedii;
- **26 de brevete**;
- **64 de cărți**;
- **21 de capitole de carte.**

Priorități și Perspective

- **Finalizarea dosarelor de evaluare a domeniilor/școlilor doctorale și solicitarea la ARACIS a evaluării externe;**
- Inițierea unor **module de pregătire în limba engleză;**
- Popularizarea proiectelor pentru **mobilități Erasmus+;**
- Organizarea **colocviilor școlilor doctorale în scopul susținerii activității de cercetare** a doctoranzilor și pentru valorificarea rezultatelor tezelor de doctorat;
- Încurajarea doctoranzilor să **publice rezultate relevante ale cercetărilor atât în revistele Universității, cât și în jurnale internaționale** cu impact/score de influență;
- Inițierea unor **seminarii cu participarea doctoranzilor Alumni;**
- Organizarea unor **colocvii anuale și conferințe naționale/internaționale** destinate doctoranzilor;
- Reactualizarea **informațiilor bilingve de pe site-ul și pagina de facebook a școlilor doctorale;**
- Organizarea **târgului anual cu oferta programelor de doctorat în luna mai 2020;**
- Lărgirea spectrului de **conferințe/workshop-uri/simpozioane organizate în străinătate la care să participe studenții doctoranzi** de la IOSUD-UAIC.

RESURSE UMANE



Situația personalului Universității

Situația categoriilor de personal

La data de **31.12.2019** sunt:

729 de cadre didactice, 95 de cercetători

504 – didactic auxiliar

559 – nedidactic

Total 1887 de angajați

Din **1610** posturi didactice,

729 de posturi sunt ocupate (45,27%) și **881** sunt vacante.

Situația posturilor în anul universitar 2019-2020

Facultatea / departamentul, servicii funcționale și alte structuri administrative	Nr. Posturi Profesor		Nr. posturi Conferențiar		Nr. posturi Lector / Șef lucr.		Nr. posturi Asistent		Total posturi		Total posturi normate	Numărul personalului de cercetare	Numărul personalului didactic auxiliar	Numărul personalului nedidactic (TESA și administrativ)
	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante				
TOTAL	169	166	231	181	270	284	59	250	729	881	1610	95	504	559
Biologie	9	5	12	2	23	6	0	13	44	26	70	4	18	1
Chimie	8	5	13	3	14	7	1	7	36	22	58	1	13	0
Drept	4	15	7	9	21	25	3	9	35	58	93	5	15	0
Economie și Administrarea Afacerilor	38	56	53	56	29	50	13	63	133	225	358	1	38	0
Educație Fizică și Sport	3	4	10	15	12	13	2	8	27	40	67	0	5	3
Filosofie și Științe Social Politice	20	20	18	13	13	31	3	32	54	96	150	2	10	0
Fizică	13	1	13	3	19	16	1	1	46	21	67	4	12	0
Geografie și Geologie	13	11	16	9	27	20	9	9	65	49	114	5	16	0
Informatică	5	4	13	14	20	15	4	18	42	51	93	5	18	0
Istorie	8	1	10	5	5	22	1	3	24	31	55	4	5	1
Litere	17	21	32	16	40	23	12	12	101	72	173	1	12	1
Matematică	11	3	9	2	14	5	4	4	38	14	52	2	6	0
Psihologie și Științe ale Educației	10	15	17	30	19	28	4	50	50	123	173	0	14	3
Teologie Ortodoxă	8	5	7	1	10	19	2	19	27	44	71	1	9	3
Teologie Romano-Catolică	2	0	1	3	4	4	0	2	7	9	16	1	2	0
Grădinița Junior și Școala Junior													11	5
Stațiuni de cercetare și Departamente de cercetare												58	18	19
Muzee, Grădina Botanică, Editura													58	63
Administrație													186	279
Cămine-Cantine													38	181

Situația personalului Universității

DATE STATISTICE PENTRU POSTURI DIDACTICE, PE INDICATORI	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Evoluția normate în statele de funcții numărului total de posturi	1455	1488	1529	1610
Evoluția gradului de ocupare a posturilor	51.20%	49.60%	47.68%	45.28%
Evoluția reprezentării posturilor de profesor și conferențiar din total posturi	45.02%	44.96%	45.52%	46.40%

Situația cheltuielilor de personal

(lei)

SURSE DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Alocații de la buget	104222196	120394326	138012839	160791214
Venituri proprii și activități autofinanțate	19606464	16721912	18350547	25265960
Cămine cantine	5918419	6973522	7586020	10376354
Alte finanțări	1753208	3185417	4740663	6913875
Total	131500287	147275177	168690069	203347403

Situația cheltuielilor de personal

Evoluția cheltuielilor privind activitățile desfășurate în regim de "plata cu ora"

(lei)

SURSĂ DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Alocații de la buget	10426058	15692417	18338724	21113118
Venituri proprii și activități autofinanțate	1283693	1203530	1516431	1514424
Total	11709751	16895947	19855155	22627542

Situația cheltuielilor de personal

Diferențe calculate conform unor hotărâri judecătorești

(lei)

SURSĂ DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Sume încasate de la MEC	0	2.401.923	1.734.063	6.726.760
Sume plătite din veniturile proprii	0	0	4.347.250	45.691
Total	0	2.401.923	6.081.313	6.772.451

Situația cheltuielilor de personal

Diferențe calculate conform Legii nr. 85/2016

(lei)

SURSĂ DE FINANȚARE	2016	2017	2018	2019
Sume încasate de la MEC	10.971.452	0	0	19.984.040
Sume plătite din veniturile proprii	0	0	0	
Total	10.971.452	0	0	19.984.040

Concluzii

- **Recrutarea și selecția personalului se desfășoară conform reglementărilor legale**, pe baza unui proces de planificare și bugetare la nivelul tuturor structurilor Universității.
- **Concursurile pentru ocuparea posturilor vacante vizează selecția celor mai buni candidați** atât în ceea ce privește cunoștințele pentru îndeplinirea standardelor de performanță ale Universității, abilitățile și competențele specifice posturilor, cât și în ce privește competențele pentru posturile de conducere.
- Sunt promovate principiile **culturii organizaționale bazate pe performanță și dezvoltarea personalului**.
- Preocuparea structurilor componente pentru dezvoltarea unor strategii pentru **atragera în procesul educațional a unor tineri cu abilități didactice și performanțe în cercetarea științifică**.
- **Stabilirea unor structuri optime de personal** cu scopul respectării piramidei funcțiilor didactice și a unui raport echitabil între funcțiile de asistent și lector, comparativ cu funcțiile de conferențiar și profesor.
- Menținerea unui **grad ridicat de ocupare a posturilor**, în special la cele de predare, pentru a **asigura o cât mai bună calitate a actului instructiv-formativ**.
- Evaluarea personalului didactic prin stabilirea unui raport echitabil între criteriile care vizează activitatea didactică și cercetarea științifică.
- Stabilirea unor **programe de formare / calificare la locul de muncă pentru personalul necalificat**.
- **Perfecționarea sistemului de autoevaluare internă** în contextul strategiei calității.
- Stabilirea unor categorii de **recompense pentru categoriile de personal cu rezultate remarcabile în activitatea didactică, de cercetare și administrativă**.

CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI FORMAREA TINERILOR CERCETĂTORI



Capital uman și organizarea instituțională



Situația posturilor de cercetare cu finanțare din cadrul contractelor de cercetare

Tipuri de CIM* încheiate	Număr de CIM 2016	Număr de CIM 2017	Număr de CIM 2018	Număr de CIM 2019
funcția de director/ responsabil proiect	85	61	57	50
funcția de CS I	27	35	39	26
funcția de CS II	14	26	50	43
funcția de CS III	54	62	99	96
funcția de CS	119	49	40	37
funcția de ACS	92	87	50	30
funcția postdoctorand	-	-	1	1
funcția doctorand	-	5	40	39
funcția masterand	-	2	13	11
TOTAL	391	327	389	333

*CIM - contract individual de muncă

Capital uman și organizarea instituțională



Situația posturilor de cercetare cu finanțare din veniturile proprii ale UAIC

TIPURI DE POSTURI DE CERCETARE	TOTAL POSTURI DIN STATELE DE FUNCȚIUNI 2016/2017	DIN CARE OCUPATE 2016/2017	TOTAL POSTURI DIN STATELE DE FUNCȚIUNI 2017/2018	DIN CARE OCUPATE 2017/2018	TOTAL POSTURI DIN STATELE DE FUNCȚIUNI 2018/2019	DIN CARE OCUPATE 2018/2019	TOTAL POSTURI DIN STATELE DE FUNCȚIUNI 2019/2020	DIN CARE OCUPATE 2019/2020
CS I	29	1	13	1	8	2	7	2
CS II	33	5	28	9	25	13	32	13
CS III	91	43	64	40.5	62	43	66	45
CS	118	24	54	21	52	17	43	11
ACS	116	25	74	28.5	69	20	68	24
TOTAL CIM*	387	98	233	100	216	95	216	95

*CIM - contract individual de muncă

Capital uman și organizarea instituțională

Situația posturilor de cercetare cu finanțare din veniturile proprii ale UAIC pe facultăți, stațiuni, centre

NR. CRT.	DEPARTAMENTE DIN CADRUL FACULTĂȚILOR, CSE, STAȚIUNI, CENTRE	NR. CIM 2016/2017	NR. CIM 2017/2018	NR. CIM 2018/2019	NR. CIM 2019/2020
1	Biologie	4	4	3	4
2	Chimie	1	1	1	1
3	Drept - Centrul de Studii Europene	5	5	5	5
4	Economie și Administrarea Afacerilor	4	4	4	1
5	Filosofie și Științe Social Politice	3	3	2	2
6	Fizică	4	4	4	4
7	Geologie și Geografie	2	3	4	5
8	Informatică	0	1	5	5
9	Istorie	4	4	4	4
10	Litere	1	1	1	1
11	Matematică	3	3	2	2
12	Teologie Ortodoxă	1	1	1	1
13	Teologie Romano-Catolică	2	2	1	1
14	Grădina Botanică	1	1	1	0
15	CERNESIM	10	12	13	
16	Muzeul Universității	3	3	0	0
17	Stațiunea de cercetare pt. acvacultură și ecologie acvatică Iași	1	1	1	1
18	Stațiunea Biologică Marină Agigea	1	1	1	1
	TOTAL CIM	50	54	53	38

Capital uman și organizarea instituțională



Structura de personal în cadrul departamentelor de cercetare ale Institutului UAIC

DEPARTAMENTELE INSTITUTULUI UAIC	Nr. CIM 2016/2017	Nr. CIM 2017/2018	Nr. CIM 2018/2019	Nr. CIM 2019/2020
DCI - Socio - Uman	23	23	22	21
DCI - Științe:	25	23	20	36
• Departament Științe				8
• CERNESIM	x	x	x	16
• ARHEOINVEST				7
• RAMTECH				5
Total CIM	48	46	42	57

Capital uman și organizarea instituțională

Situația posturilor de cercetare scoase la concurs

TOTAL	TOTAL 2016		TOTAL 2017		TOTAL2018		TOTAL 2019		TOTAL 2016-2019	
Tipul perioadei de angajare	PN*	PD**	PN	PD	PN	PD	PN	PD	PN	PD
Nr. posturi	18	7	8	9	11	22	11	14	48	48
Candidați	18	5	7	10	13	21	10	15	48	51
Nr. posturi ocupate	18	5	7	8	9	21	10	11	44	45
Candidați admiși	1 CS I	-	-	-	-	1 CS I			1CS I	1CS I
	3 CS II	-	4 CS II	-	3 CS II	1 CS II	3 CS II		13 CS II	1 CS II
	14 CS III	1 CS III	3 CS III	1 CS III	6 CS III	3 CS III	7 CS III	1 CS III	30 CS III	6 CS III
	-	2 CS	-	1 CS	-	6 CS	-	1 CS		10 CS
	-	2 ACS	-	6 ACS	-	10 ACS	-	9 ACS		27 ACS

*PN – perioadă nedeterminată; **PD – perioadă determinată

Finanțarea cercetării din UAIC



Contracte de cercetare cu finanțare națională (inclusiv terți) și internațională

TIPURI DE CONTRACTE	NR. 2016	VALORI (LEI) 2016	NR. 2017	VALORI (LEI) 2017	NR. 2018	VALORI (LEI) 2018	NR. 2019	VALORI (LEI) 2019
Contracte naționale PN II	83	14,913,402.25	28	5,036,026.54				
Contracte naționale PN III	21	1,242,658.04	124	10,287,984.60	161	11,179,070.08	121	16,510,602.37
Contracte încheiate cu alte ministere: MMJS, MCIN; MRP; UEFISCDI					7	194,129.56	3	199,814.80
<i>Premierea rezultatelor cercetării - articole (PRECISI)</i>	<i>147 articole</i>		<i>163 articole</i>		<i>159 articole</i>		<i>192 articole</i>	
FDI - Domeniul 6: susținerea cercetării de excelență din universități	0	0	0	0	1	270,265.88	1	230,881.14
Total naționale	104	16,156,060.29	152	15,324,011.14	169	11,643,465.52	125	16,941,298.31
Contracte internaționale în derulare (sume încasate)	45	629,168.71	38	1,134,163.39	44	971,421.34	36	1,424,434.62
Contracte cu terți (fără TVA)	9	52,500.00	4	50,173.43	3	99,600.00	3	248,954.01
POC, Axa Prioritară 1, Acțiunea 1.2.3: Parteneriate pentru transfer de cunoștințe (total cereri de rambursare 1-16)	1	CR 1 – ian 2017	1	1,263,386.14	1	1,948,482,02	1	2,253,059.83
Total devize postcalcul/încasări*	159	16,837,729.00	195	17,771,734.10	217	14,662,968.88	165	20,867,746.77

*Pentru contractele internaționale suma reprezintă încasările externe

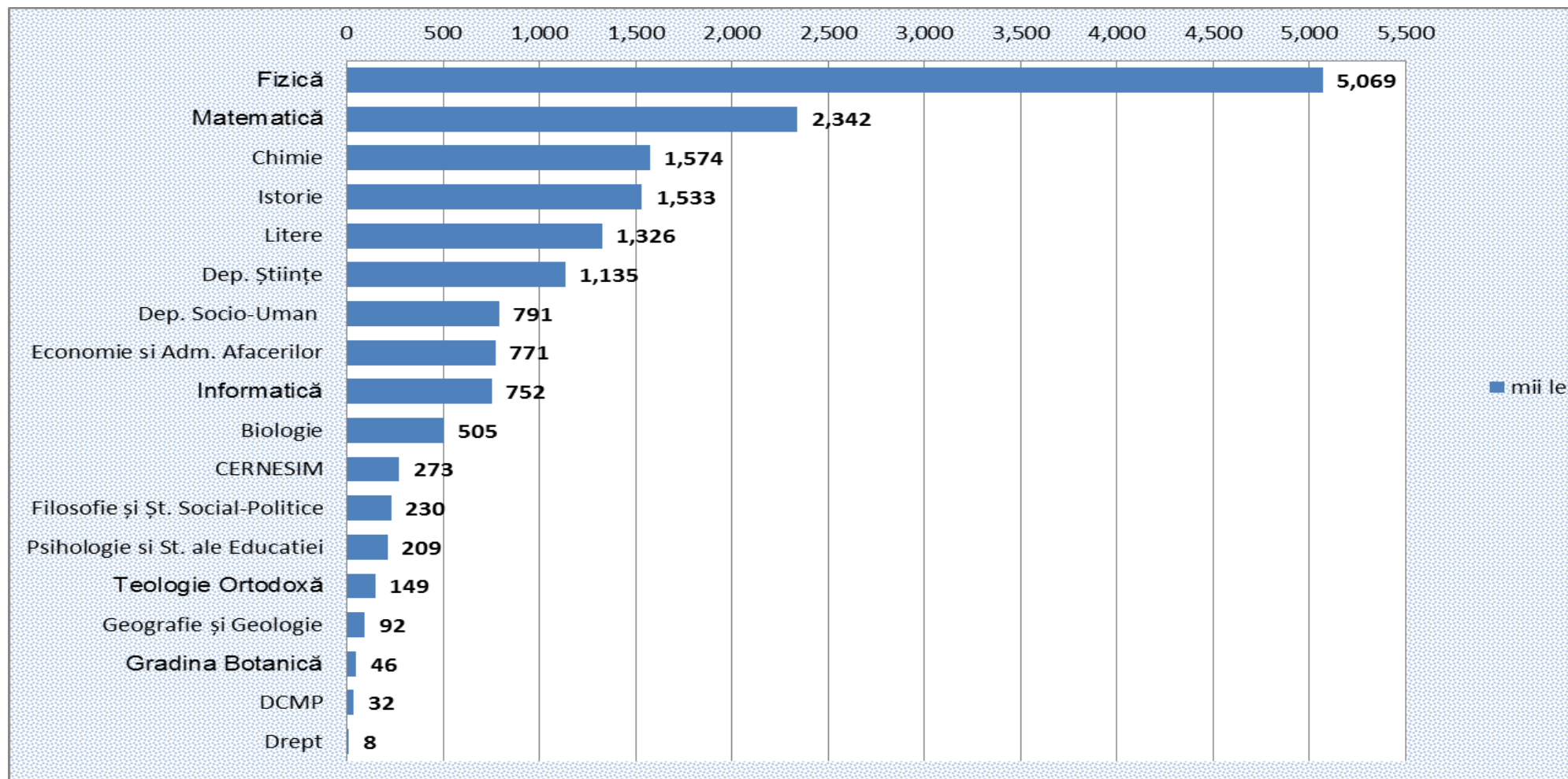
Valoarea proiectelor finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (FDI) destinat universităților de stat

(lei)

ANUL	NR. PROIECTE	DEVIZ ANTECALCUL		DEVIZ POSTCALCUL	
		BUGET UAIC	COFINANȚARE UAIC	BUGET UAIC	COFINANȚARE UAIC
2018	6	1 705 000	162 900	1 634 861.61	132 402.94
2019	6	2 065 000	321 127	1 862 411.95	251 011.05

Finanțarea cercetării din UAIC

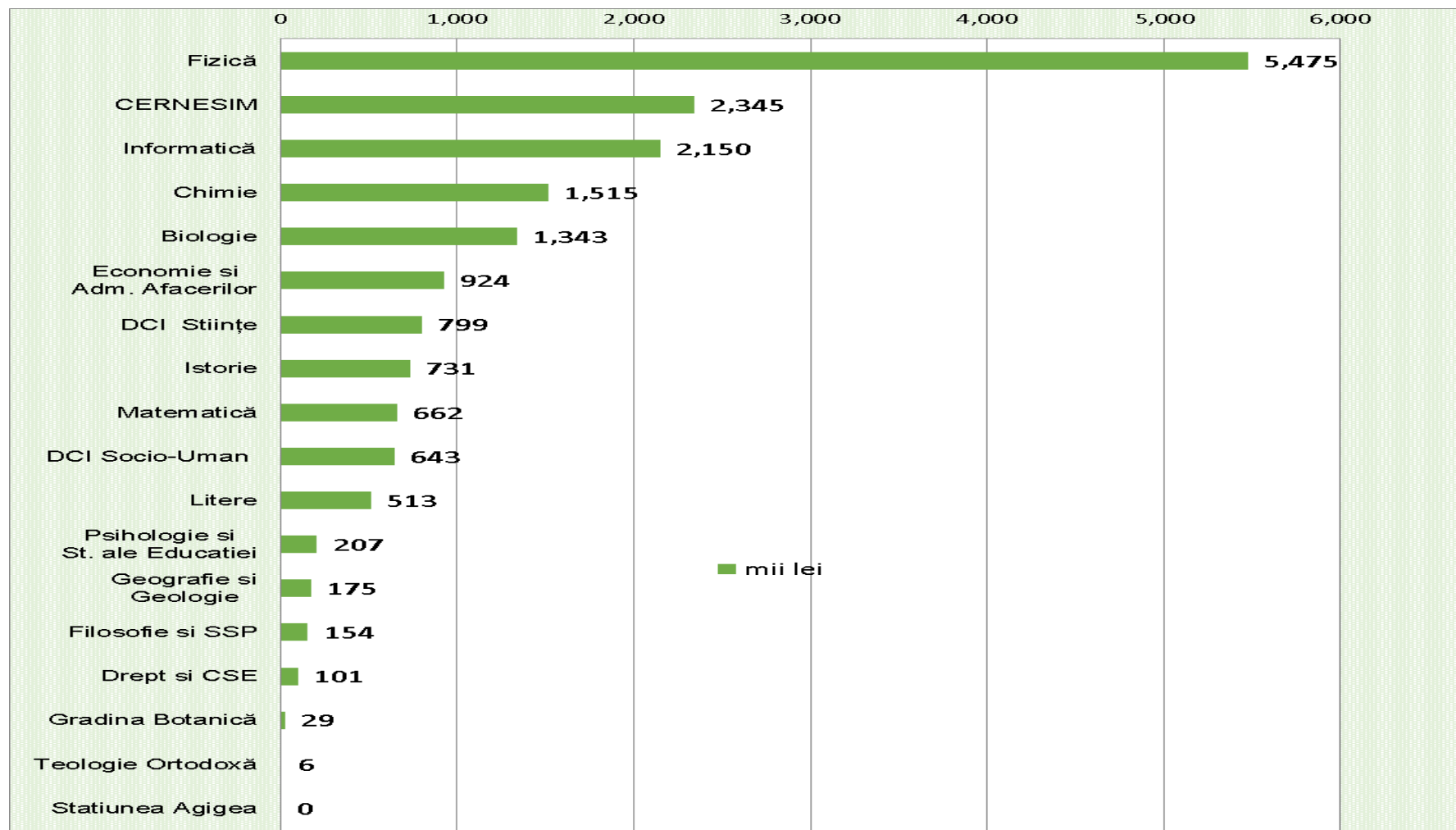
Totalul sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională (inclusiv terți), internațională și din fonduri structurale (POC) pe facultăți/ departamente – **2016**



Finanțarea cercetării din UAIC

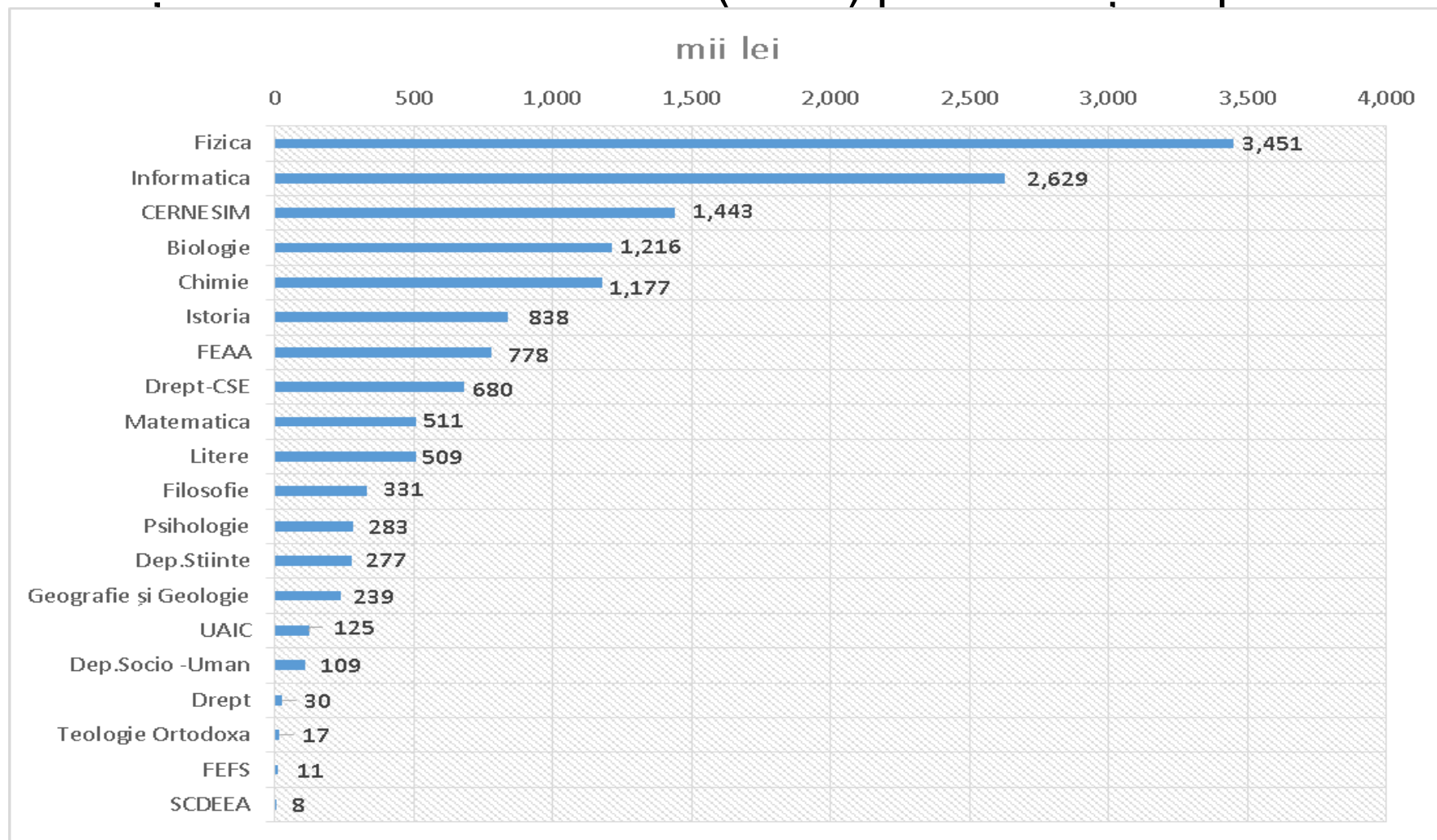


Totalul sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională (inclusiv terți), internațională și din fonduri structurale (POC) pe facultăți/ departamente – **2017**



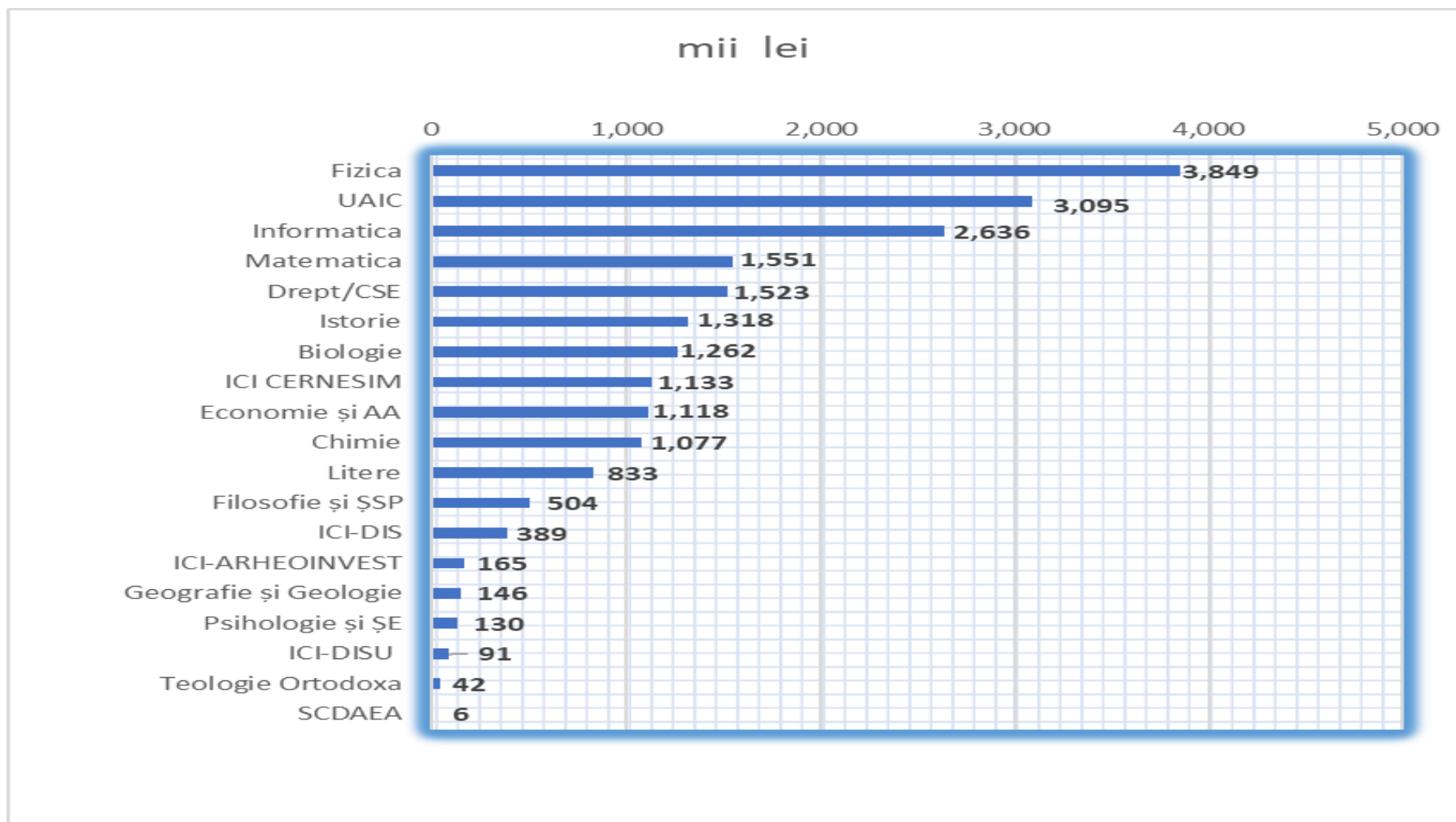
Finanțarea cercetării din UAIC

Totalul sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională (inclusiv terți), internațională și din fonduri structurale (POC) pe facultăți/ departamente– **2018**



Finanțarea cercetării din UAIC

Totalul sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională (inclusiv terți), fonduri structurale (POC) și internațională pe facultăți/ departamente – **2019**



Finanțarea cercetării din UAIC

Centralizare contracte de cercetare cu finanțare națională (PN II și PN III)

NUMĂR DE PROIECTE 2016	TOTAL POSTCALCUL 2016 UAIC	NR. PROIECTE 2017	TOTAL POSTCALCUL 2017 UAIC	NR. PROIECTE 2018	TOTAL POSTCALCUL 2018 UAIC	NR. PROIECTE 2019	TOTAL POSTCALCUL 2019 UAIC
104	16 156 060.29	152	15 324 011.14	168	11 622 823.35	125	16 941 298.31

Contracte de cercetare cu finanțare națională – ponderea categoriilor de cheltuieli

CATEGORII DE CHELTUIELI	LEI 2016	% 2016	LEI 2017	% 2017	LEI 2018	% 2018	LEI 2019	% 2019
Burse	44 758.00	0.28	147 539.66	0.96	103 760.00	0.89	15 762.00	0,09
Cheltuieli cu personalul	9 467 443.12	58.60	6 528 687.00	42.60	6 365 696.25	54.60	8 303 053.29	49.01
Cheltuieli de deplasare	1 845 784.59	11.42	2 292 222.65	14.96	2 077 737.59	17.84	2 854 317.32	16.85
Cheltuieli cu logistica	2 290 432.75	14.18	4 592 268.00	29.97	1 527 158.23	13.12	3 656 082.68	21.58
Cheltuieli indirecte (regie)	2 507 641.85	15.52	1 763 292.83	11.51	1 578 113.45	13.55	2 112 083.20	12.47
TOTAL	16 156 060.31	100.00	15 324 010.14	100.00	11 643 465.52	100.00	16 941 298.49	100.00

Proiecte internaționale derulate în perioada 2016-2019

(Horizon2020, Acțiuni COST, Program de cercetare JIRN/IUCN Dubna, DG Justice)

NR. PROIECTE 2016	TOTAL ECHIVALENT ÎN LEI 2016	NR. PROIECTE 2017	TOTAL ECHIVALENT ÎN LEI 2017	NR. PROIECTE 2018	TOTAL ECHIVALENT ÎN LEI 2018	NR. PROIECTE 2019	TOTAL ECHIVALENT ÎN LEI 2019
45	629 168.71	38	1 134 163.39	44	971 421.34	36	1 424 434.62

Contracte încheiate cu terți

ANUL	NR. PROIECTE	VALOARE CONTRACT CU TVA
2016	9	152 980.00
2017	4	84 916.40
2018	3	99 600.00
2019	3	248 954.01

Granturi și proiecte finanțate de UAIC

ANUL	NR. GRANTURI ȘI PROIECTE	VALOARE DEVIZ POSTCALCUL (LEI)
2016	28	971,175.48
2017	5	488,389.71
2018	10	719,055.47
2019	20	740,581.21

Proiecte depuse în competiții naționale

ANUL	NR. PROIECTE DEPUSE	NR. PROIECTE CÂȘTIGATE
2016	191	46
2017	277	110
2018	146	97
2019	224	77 finanțate + 133 în evaluare

Proiecte depuse în competiții internaționale

ANUL	NR. PROIECTE DEPUSE	NR. PROIECTE CÂȘTIGATE
2016	32	16
2017	35	14
2018	25	11
2019	20	5 finanțate + 12 în evaluare

Rezultate ale activității de cercetare științifică



Număr de publicații preluate de pe **site-urile ISI web of Knowledge și SCOPUS**,
cărți, brevete, cereri de brevete

Rezultate ale activității științifice	Număr 2016	Număr 2017	Număr 2018	Număr 2019
Lucrări indexate ISI Web of Science	848	762	822	645
Lucrări SCOPUS	645	669	674	651
Citări conform Web of Science (la data de 20.01.2020)	6288	7190	8999	10032
Citări conform SCOPUS (la data de 20.01.2020)	7518	8187	8861	11793
Numărul total de cărți publicate la nivel individual în edituri naționale	168	94	107	107
Numărul total de cărți publicate la nivel individual în edituri internaționale	26	16	17	13
Cereri de brevete de invenție (prin UAIC)	1	7	2	6
Brevete de invenții (UAIC)	-	2	2	-

Premii și medalii obținute, 2016-2019



- **661 articole publicate de 1415 autori** au fost premiate în cadrul competiției UEFISCDI, Programul Resurse Umane, instrumentul de finanțare **Premierea rezultatelor cercetării – articole (PRECISI)**;
- **19 premii naționale** acordate de Academia Română;
- **4 premii acordate de Academiei Oamenilor de Știință din România**;
- **peste 70 de alte premii naționale**;
- **peste 35 premii internaționale**;
- **46 premii acordate de UAIC** pentru recompensarea rezultatelor semnificative în activitatea de cercetare științifică;
- **3 diplome de excelență** acordate facultăților de **Fizică, Chimie și Matematică** (Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects);
- **58 cadre didactice au primit Distincția „Profesor Bologna”**.

Accesul online la baze de date științifice. Reviste științifice UAIC



- **"Acces național electronic la literatura științifică pentru susținerea sistemului de cercetare și educație din România - ANELIS PLUS 2020"** - valoarea totală a proiectului este de 248.988.000 lei, din care valoarea totală eligibilă nerambursabilă este de 186.741.000 lei (75%), iar cofinanțarea din partea instituțiilor membre ale Asociației ANELIS PLUS, participante în proiect, este de 62.247.000 lei (25%);
- Prin acest proiect **studenții, cercetătorii și cadrele didactice din UAIC au acces gratuit la cele mai importante biblioteci on-line cu literatură științifică de cercetare** – incluzând bazele de date: Clarivate Analytics, Science Direct Freedom Collection Journal ACCES, SCOPUS, MathSciNet, SciFinder, ScinceDirect Arhive naționale, ScinceDirect Arhive curente 2016, cărți electronice.
- Centrul de Studii Europene (Facultatea de Drept) are **acces gratuit la portofoliile online de publicații lansate de ECPR, UACES, RSA și partenerii lor** (Palgrave Macmillan, Wiley Blackwell, Cambridge University Press, Taylor and Francis Books, Routledge, Edward Elgar Publications): **jurnale** (European Political Science, Journal of Political Research, European Political Science Review), **baza de date** (Political Data Yearbook), discount-uri la achiziționarea de publicații.

Reviste științifice UAIC

- **59 de reviste științifice**, majoritatea dintre acestea cu apariții anuale (<http://www.uaic.ro/cercetare/publicatii-stiintifice/>);
- **7 reviste sunt întrerupte** (5 reviste ale Facultății de Litere, o revistă a CSE și o revista a Facultății de Teologie Romano-Catolică).

Resursa umană

- **Dinamica numărului de cercetători angajați cu contract individual de muncă în cadrul proiectelor de cercetare** a fost strâns corelată cu evoluția finanțării, a numărului de competiții organizate, a proiectelor finanțate;
- **Universitatea a continuat finanțarea de granturi individuale atribuite prin competiție.** După aprobarea unei noi metodologii, în anii 2017 și 2018 a fost lansată câte o competiție de granturi interne pe an, finalizată prin contractarea a câte **10 granturi/competiție, în cuantum de 40.000 lei/grant, cu durata de 24 luni;**
- **Anual, au fost organizate două sesiuni de concursuri pentru ocuparea unor posturi de cercetare finanțate din venituri proprii.** Astfel, în perioada de referință au fost ocupate prin concurs **44 de posturi pe perioadă nedeterminată și 45 de posturi pe perioadă determinată,** ceea ce a condus la promovări pe grade științifice superioare a cercetătorilor proprii și la angajarea unor tineri cercetători.

Finanțarea cercetării

- Universitatea a atras **cea mai mare parte a finanțării prin competițiile din cadrul Planului Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2016-2020 (PNCDI III)**. Numărul de proiecte naționale și **fondurile atrase prin implementarea acestora în perioada 2016-2019 sunt corelate cu evoluția finanțării cercetării din România**. UAIC ocupă poziția 8 în topul universităților din România privind atragerea de fonduri prin H2020, conform [Horizon Dashboard](#).
- Continuarea demersurilor **pentru atragerea de fonduri europene dedicate susținerii și dezvoltării infrastructurii de cercetare, pentru modernizarea, extinderea, consolidarea unor laboratoare/centre de CD și dotarea acestora cu echipamente și instrumente de cercetare**. Fondurile atrase au condus la dezvoltarea infrastructurii UAIC prin crearea și modernizarea de noi laboratoare pentru studenți și de cercetare.
- În anul 2018 s-a aprobat constituirea **Fondului special de susținere a cercetării (FSSC)**. Acest fond a devenit operațional în 2019. Cadrele didactice au utilizat acest fond **pentru deplasări în țară și străinătate, cheltuieli de logistică, precum și pentru organizarea unor evenimente științifice**.

Rezultatele cercetării

- În vederea creșterii vizibilității și valorificării rezultatelor cercetării, prin publicarea în reviste și edituri prestigioase, **UAIC implementează un nou instrument de stimulare a cercetării științifice**, începând cu anul 2020, și anume, **recompensarea autorilor cu afiliere la UAIC, care publică articole în reviste indexate de Clarivate Analytics (Web of Science)**.
- În anul 2018, Facultățile de Fizică, Chimie și Matematică au primit Diplome de excelență pentru activitatea de cercetare științifică în 2 domenii: **domeniul Inginerie**, subdomeniile: Știința & ingineria materialelor și Inginerie Chimică; **domeniul Științele naturii**, subdomeniul Matematică, care au propulsat Universitatea în top 500 pentru cele 3 subdomenii al **ShanghaiRanking's [Global Ranking of Academic Subjects 2018](#)**, în cadrul The Academic Ranking of World Universities (ARWU). Activitatea de cercetare științifică în **domeniul Ingineriei**, **subdomeniul: Chemical Engineering** a propulsat Universitatea în **top 500 al ShanghaiRanking's [Global Ranking of Academic Subjects 2019](#)**, în cadrul The Academic Ranking of World Universities (ARWU).

Structuri de cercetare

- Înființarea la Facultatea de Informatică a **Centrului de transfer tehnologic - iTransfer**, ca rezultat al proiectului PRIVATESKY (2017-2018).
- Înființarea **Institutului de Cercetări Interdisciplinare - ICI UAIC**. În 2019 au fost aprobate de Senatul UAIC: Statutul Institutului de Cercetări Interdisciplinare - ICI UAIC și Regulamentul de Organizare și Funcționare a Institutului de Cercetări Interdisciplinare - ICI UAIC.
- Înființarea **Centrului de Studii Coreene ROK** prin programul *Seed Program for Korean Studies*, Project Grant Agreement nr. AKS-2018-INC-2230007 din 24.07.2018.



COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

PROIECTE GESTIONATE LA SERVICIUL RELAȚII INTERNAȚIONALE ÎN PERIOADA 2016-2020

În perioada 2016-2020 au fost gestionate **23 de proiecte europene**, cu peste **5500 de beneficiari** și un buget total de aproape **24 de milioane de euro** și peste **1 milion de lei**.

Nr.crt.	Program/Proiect	Număr contract/Cod de identificare	Număr de beneficiari	Buget proiect
1	Erasmus Mundus IANUS	2012-2626/001-001-EM ACTION 0	306	3.920.475 Euro
2	Erasmus Mundus EDEN	2012-2626/001-001-EM ACTION 1	173	1.499.500 Euro
3	Erasmus Mundus IANUS II	2013-2524/001-001-EM ACTION 2	213	3.264.500 Euro
4	Erasmus Mundus AL IDRISI II	2013-2401/001-001-EM ACTION 2	37	237.975 Euro
5	Erasmus Mundus SILKROUTE	2013-2718/001-001-EM ACTION 2	29	507.400 Euro
6	Erasmus+ KA107 2015-2017	2015-1-RO01-KA107-014933	315	878.080 Euro
7	Erasmus+ KA107 2015-2017 Israel	2015-2-RO01-KA107-022668	43	104.090 Euro
8	Erasmus+ 2016-2018	2016-1-RO01-KA107-023558	309	715.730 Euro
9	Erasmus+ 2017-2019	2017-1-RO01-KA107-035830	233	513.285 Euro
10	Erasmus+ 2018-2020	2018-1-RO01-KA107-048310	161 până în prezent	527.037 Euro
11	Erasmus+ KA107 2019-2021	2019-1-RO01-KA107-062642	selecții în derulare	413.139 Euro

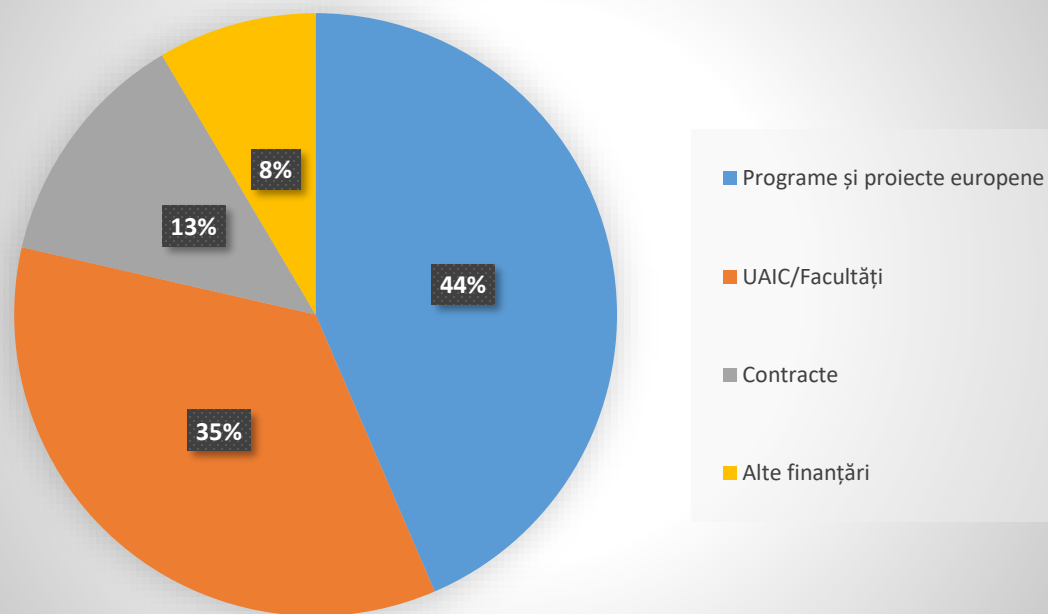
PROIECTE GESTIONATE LA SERVICIUL RELAȚII INTERNAȚIONALE ÎN PERIOADA 2016-2020

Nr.crt.	Program/Proiect	Număr contract/Cod de identificare	Număr de beneficiari	Buget proiect
12	Erasmus+ KA103 2015-2016	2015-1-RO01-KA103-014195	863	2.024.830 Euro
13	Erasmus+ 2016-2018	2016-1-RO01-KA103-023551	883	2.032.675 Euro
14	Erasmus+ 2017-2019	2017-1-RO01-KA103-035675	885	2.142.330 Euro
15	Erasmus+ 2018-2020	2018-1-RO01-KA103-047906	791 până în prezent	2.146.975 Euro
16	Erasmus+ KA103 2019-2021	2019-1-RO01-KA103-061892	197 până în prezent	1.997.645 Euro
17	INSERTIO	CNFIS-FDI-2016-0133	n/a	245.000 Lei
18	FDI VINCIT	CNFIS-FDI-2017-0548	n/a	239.000 Lei
19	FDI VINCIT 2	CNFIS-FDI-2018-0396	n/a	359.000 Lei
20	FDI VINCIT 3	CNFIS-FDI-2019-0387	n/a	398.500 Lei
21	SEE 2015-2016	15-SEE-PM-RO IASI02	57	307.900 Euro
22	SEE 2018-2019	EY-MPO-0042	66	277.418 Euro
23	SEE 2019-2020	18-MOB-0052	26 până în prezent	261.951 Euro
TOTAL			5587 până în prezent	23.772.935 Euro și 1.241.500 Lei

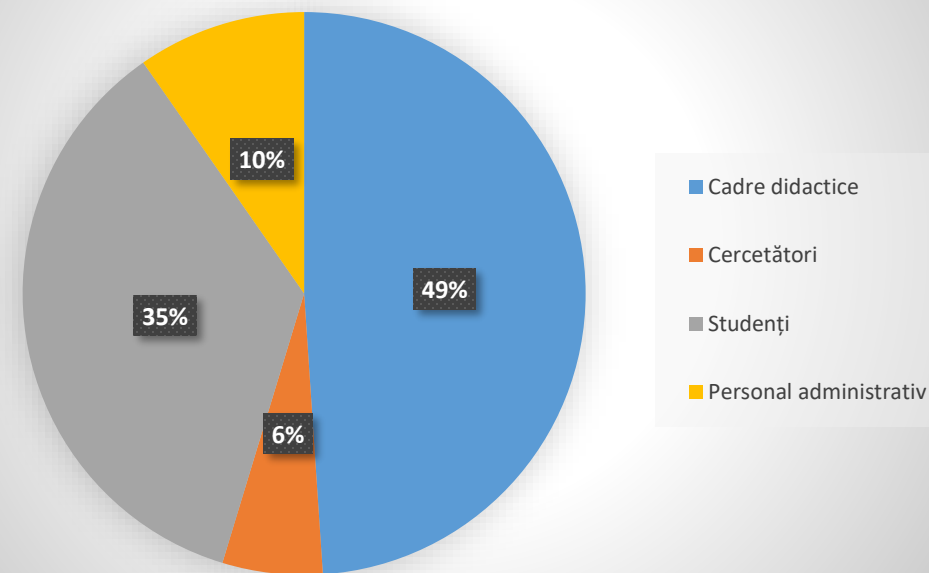
VIZITE ACADEMICE DE LA UAIC

În perioada 2016-2020, s-au derulat **9943 de vizite academice** la instituții de învățământ superior / institute sau organizații din Europa și din lume.

Distribuția pe surse de finanțare a vizitelor academice



Distribuția pe categorii de beneficiari ai vizitelor academice



ERASMUS+ CU ȚĂRILE PARTICIPANTE (KA 103)

Valoarea grantului instituțional primit de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași pentru stagii derulate în cadrul Programului Erasmus+ cu țările participante (țări UE) în perioada 2016-2020.

An universitar	Valoare grant (EURO)
2015 - 2016	1.822.430
2016 – 2017	1.824.675
2017 - 2018	1.871.740
2018 - 2019	1.947.175
TOTAL	7.466.020

ERASMUS+ CU ȚĂRILE PARTICIPANTE (KA 103)

BENEFICIARI STAGII DE STUDIU ERASMUS+ KA103 – OUTGOING

An academic	Licență	Master	Doctorat	Total
2015 - 2016	167	136	32	335
2016 - 2017	193	110	14	317
2017 - 2018	164	109	26	299
2018 - 2019	160	84	17	261
Total %	684 (56,4%)	439 (36,2%)	89 (7,3%)	1212 (100%)



25 țări participante

1. Franța – 207 (17,0%)
2. Spania – 162 (13,3%)
3. Germania – 153 (12,6%)

BENEFICIARI STAGII DE PRACTICĂ ERASMUS+ KA103 – OUTGOING

An academic	Licență	Master	Absolvenți licență și master	Doctorat	Total
2015 - 2016	110	132	61	17	320
2016 - 2017	123	98	102	25	348
2017 - 2018	124	78	90	23	315
2018 - 2019	125	69	110	31	335
Total %	482 (36,5%)	377 (28,6%)	363 (27,5%)	96 (7,2%)	1318 (100%)



28 țări participante

1. Grecia – 377 (28,6%)
2. Italia – 223 (16,9%)
3. Spania – 168 (12,7%)

ERASMUS+ CU ȚĂRILE PARTICIPANTE (KA 103)

BENEFICIARI STAGII DE **PREDARE** ERASMUS+ KA103 – OUTGOING

Perioada	Număr de stagii efectuate
2016 – 2020	549



22 țări participante

1. Spania – 106 (19,2%)
2. Italia – 69 (12,7%)
3. Franța – 55 (10,0%)

BENEFICIARI STAGII DE **FORMARE** ERASMUS+ KA103 – OUTGOING

Perioada	Număr de stagii efectuate
2016 - 2020	273



24 țări participante

1. Spania – 46 (16,8%)
2. Italia – 41 (15%)
3. Grecia – 36 (13,1%)

ERASMUS+ CU ȚĂRILE PARTICIPANTE (KA 103)

BENEFICIARI STAGII DE STUDIU ERASMUS+ KA103 – INCOMING

Perioada	Licență	Master	Doctorat	Total
2016 - 2020	397	72	14	483
%	(82,1%)	(14,9%)	(2,8%)	(100%)

BENEFICIARI STAGII DE PREDARE ERASMUS+ KA103 – INCOMING

Perioada	Număr de stagii efectuate
2016 - 2020	187

BENEFICIARI STAGII DE FORMARE ERASMUS+ KA103 – INCOMING

Perioada	Număr de stagii efectuate
2016 - 2020	42

Țări de proveniență

1. Franța – 137 (28,3%)
2. Spania – 104 (21,5%)
3. Turcia – 91 (18,8%)



Facultăți gazdă

1. FEAA – 169 (34,9%)
2. Litere – 64 (13,2%)
3. Geografie și Geologie – 41 (8,4%)
FSSP – 41 (8,4%)

Țări de proveniență (20 participante)

1. Franța – 40 (21,3%)
2. Polonia – 22 (11,7%)
3. Turcia – 17 (9,0%)

Țări de proveniență (16 participante)

1. Franța – 8 (19,0%)
2. Grecia – 6 (14,2%)
3. Turcia – 5 (11,9%)

SEE (Norvegia, Islanda, Liechtenstein)

BUGET PROIECT	
Perioada	Valoare (EURO)
2015 - 2016	307.900
2018 - 2019	277.418
2019 - 2020	261.951
TOTAL	847.269

BENEFICIARI STAGII - OUTGOING					
Perioada	Stagii de studiu	Stagii de practică	Stagii de predare	Stagii de formare	TOTAL
2015 – 2016 și 2018 - 2019	33 25 – Norvegia 6 – Islanda 2 - Liechtenstein	59 42 – Norvegia 17 – Islanda	12 7 – Islanda 5 - Norvegia	8 4 – Norvegia 3 – Islanda 1 - Liechtenstein	112 76 - Norvegia 33 – Islanda 3 - Liechtenstein

BENEFICIARI STAGII - INCOMING				
Perioada	Stagii de studiu	Stagii de predare	Stagii de formare	TOTAL
2016 - 2020	13 12 - Norvegia 1 - Liechtenstein	5 3 – Norvegia 2 - Islanda	4 3 – Islanda 1 - Norvegia	22 15 – Norvegia 6 – Islanda 1 - Liechtenstein

ERASMUS+ CU ȚĂRI PARTENERE (KA 107)

În cadrul Programului Erasmus+ cu Țări Partenerere au existat, în perioada 2016-2020, acorduri bilaterale Erasmus+ cu **102 universități** din **28 de țări partenerere** (Albania, Algeria, Armenia, Australia, Azerbaidjan, Belarus, Bosnia și Herțegovina, Canada, China, Egipt, Georgia, Israel, Japonia, Kazahstan, Coreea, Liban, Republica Moldova, Muntenegru, Maroc, Federația Rusă, Serbia, Tajikistan, Tunisia, Ucraina, Uruguay, SUA, Uzbekistan, Vietnam).

BENEFICIARI STAGII - OUTGOING				
Perioada	Stagii de studiu	Stagii de predare	Stagii de formare	TOTAL
2016 - 2020	17	159	114	290

BENEFICIARI STAGII - INCOMING					
Perioada	Stagii de studiu	Stagii de practică	Stagii de predare	Stagii de formare	TOTAL
2016 - 2020	313	7	249	168	737

AUF (AGENCE UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE)

PROGRAMUL DE BURSE “EUGEN IONESCU”

În cadrul Programului de burse „Eugen Ionescu”, finanțat de Guvernul României, cu sprijinul Agenției Universitare a Francofoniei, UAIC a acceptat în perioada 2016-2020 un număr total de **445 candidați** din care:

- **283 candidați** pentru *stagii de cercetare doctorală* și
- **162 candidați** pentru *stagii de cercetare postdoctorală*.

AUF a acordat burse pentru 48 dintre aceștia: *19 pentru stagii de doctorat și 29 pentru stagii post-doctorat*.

Țările de origine ale bursierilor au fost: Algeria (2), Armenia (1), Benin (2), Camerun (6), Coasta de Fildeș (5), Congo (2), Egipt (1), Franța (1), Grecia (1), Maroc (5), Republica Centrafricană (1), Republica Moldova (14), Senegal (1), Tunisia (5), Vietnam (1).



**ACTIVITĂȚI STUDENȚEȘTI ȘI PARTENERIATE CU
MEDIUL DE AFACERI ȘI SECTORUL PUBLIC**

Serviciul pentru studenți, orientare în carieră, inserție profesională și alumni (SSA)

Centralizarea numărului de **sesiuni de consiliere individuală** susținute în perioada 2016-2020 de specialiștii SSA

Anul	Număr de persoane participante (studenți, elevi și absolvenți)	Număr de sesiuni de consiliere	Tip de consiliere		
			Consiliere educațională	Consiliere psihologică	Consiliere de carieră
2016	78 persoane	199	32 sesiuni	125 sesiuni	42 sesiuni
2017	183 persoane	279	34 sesiuni	124 sesiuni	121 sesiuni
2018	436 persoane	639	99 sesiuni	308 sesiuni	*232 sesiuni
2019	502 persoane	791	40 sesiuni	*465 sesiuni	**286 sesiuni
TOTAL	1199 (unele persoane participă la sesiuni în 2 luni succesive)	1908 sesiuni de consiliere	205 sesiuni	*1022 sesiuni	**681 sesiuni

* Din numărul total al sesiunilor de consiliere psihologică, oferite de membrii echipei Biroului de Consiliere educațională și orientare în carieră din SSA, o parte au fost organizate în cadrul proiectelor implementate la nivelul UAIC.

** Din numărul total al sesiunilor de consiliere de carieră, oferite de membrii echipei Biroului de Consiliere educațională și orientare în carieră din SSA, o parte au fost organizate în cadrul proiectelor implementate la nivelul UAIC.

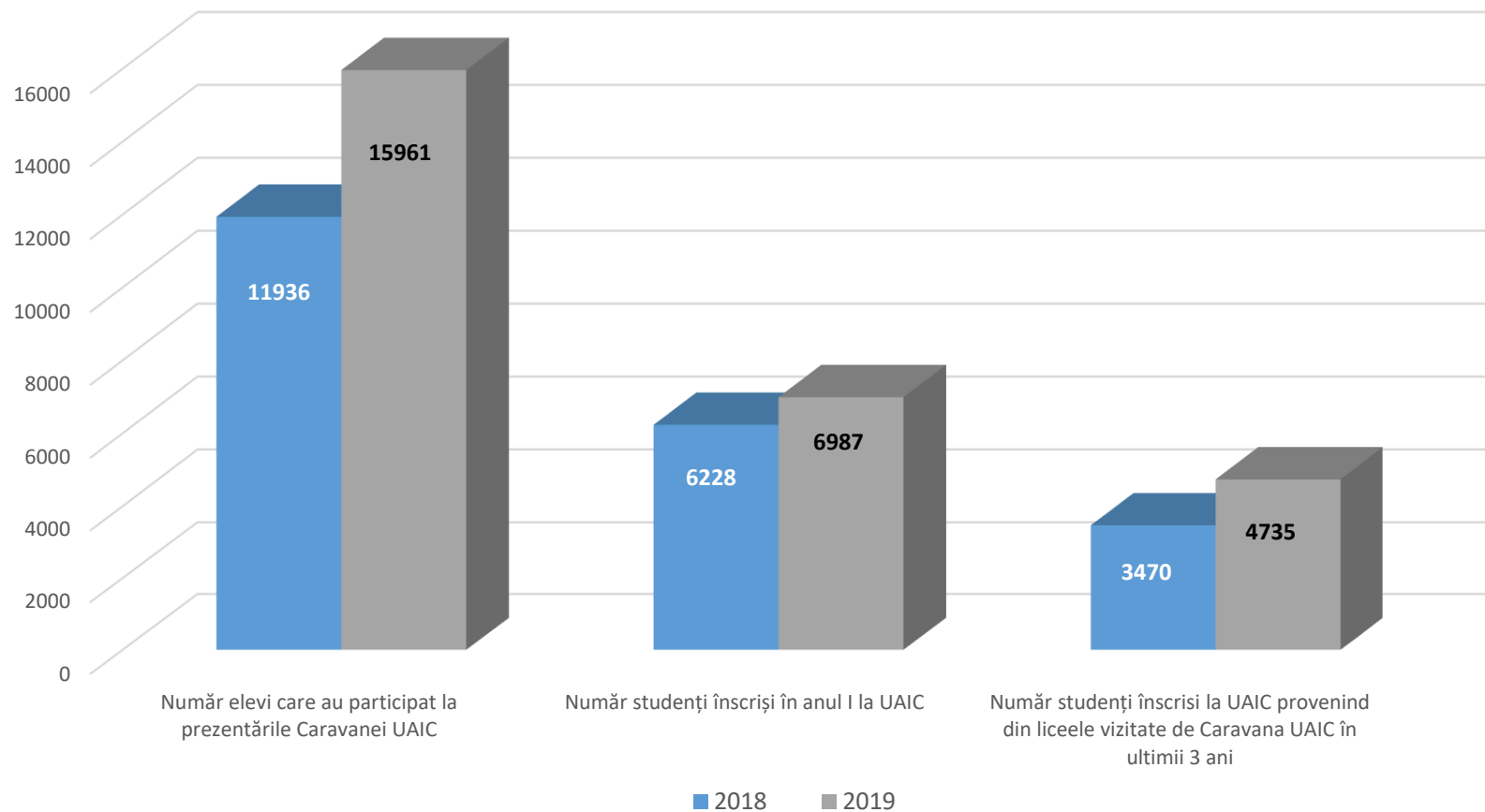
Serviciul pentru studenți, orientare în carieră, inserție profesională și alumni (SSA)

Centralizare – Caravana UAIC în perioada 2016-2019

An	Județ	Localități	Număr licee vizitate	Număr de prezentări mari*	Număr prezentări din clasa în clasa	Număr workshop-uri "Cum să-ți alegi facultatea?" (în Iași)	Târg educațional	Număr elevi
2016	6	14	57					7228
2017	8	36	108	84	238	20		11745
2018	9	42	113	88	231	27		11936
2019	14	39	116	96	345	4	5	15961

Serviciul pentru studenți, orientare în carieră, inserție profesională și alumni (SSA)

Eficiența Caravanei UAIC în anul 2018 și anul 2019



Centrul de Învățare al UAIC

- **Indicatori realizați în 2019:**
 - Mediatizare constantă (apariții media, comunicare activă pe pagina de facebook a Centrului);
 - **4451 de studenți** participanți la activitățile Centrului de Învățare în primii doi ani de proiect;
 - **372 de activități** realizate.
- **Provocări pe parcursul implementării:**
 - Invitarea specialiștilor (academicieni, profesori emeriti ai UAIC), care să ofere studenților modele de viață, reușită în carieră, prin participarea la prelegeri/dezbateri/interviuri;
 - Revizuirea componenței echipei de proiect și a listei bunurilor propuse spre achiziție.
- **Planuri de viitor, oportunități:**
 - Având în vedere economiile realizate, banii rămași vor fi utilizați pentru extinderea și amenajarea spațiului alocat Centrului.

Activitățile desfășurate de reprezentanții studenților în structurile de conducere ale UAIC

Activități și inițiative ale studenților reprezentanți

- Ședințe operative de lucru ale studenților reprezentanți în Senat;
- Coordonarea comunicării studenților reprezentanți în Senat cu studenții din Consiliile facultăților;
- Activitatea studenților reprezentanți în Biroul Senatului și Biroul Executiv al Consiliului de Administrație (BECA) ale UAIC;
- Comunicarea cu asociațiile și ligile studențești;
- Organizarea/coordonarea alegerilor studenților reprezentanți în Senat, Consiliile facultăților și a șefilor de cămin, pentru anul universitar 2018-2019;
- Întâlniri de lucru cu studenții reprezentanți la nivelul Consorțiului Universitaria;
- Activități sociale;
- Alte activități ale studenților reprezentanți;

Societatea antreprenorială studențească (SAS-UAIC)

Proiectul „Studenti antreprenori”

- Realizare suport de curs cu titlul „**Antreprenariat. Înființarea, finanțarea și managementul noilor afaceri**”;
- **310 studenți** participanți la **cursurile de antreprenariat**;
- **3 conferințe cu antreprenori de succes** din Iași;
- **3 ateliere de lucru pe antreprenariat**;
- **11 sesiuni de consiliere** privind elaborarea planurilor de afaceri;
- **4 evenimente de carieră** cu **247 de participanți**;
- **9 apariții în presă** despre proiect.

Societatea antreprenorială studențească (SAS-UAIC)

Proiectul „Studentii UAIC de azi - antreprenori pentru un viitor sustenabil

- Republicare suport de curs cu titlul ”Antreprenariat. Înființarea, finanțarea și managementul noilor afaceri”;
- **304 studenți participanți la cursurile de Antreprenariat și Antreprenariat social;**
- **4 conferințe cu antreprenori de succes din Iași;**
- **1 atelier de lucru pe antreprenariat;**
- **10 sesiuni de consiliere** privind elaborarea planurilor de afaceri;
- **52 de studenți participanți la atelierelor** de formare a competențelor de inovare;
- **20 de cadre didactice participante** la cursurile de antreprenariat;
- **platformă de colaborare** prin care studenții oferă idei/soluții inovatoare la problemele IMM-urilor din regiunea Nord-Est;
- **3 competiții de planuri de afaceri;**

Serviciul pentru studenți, orientare în carieră, inserție profesională și alumni (SSA)

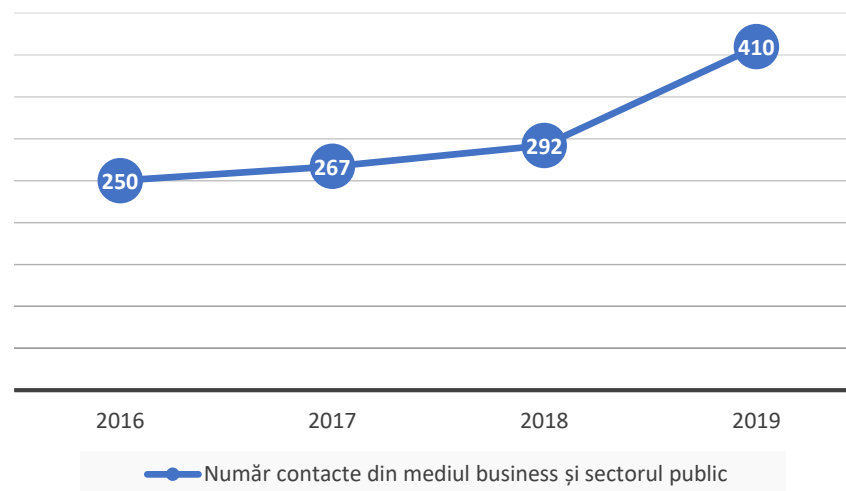
Biroul Alumni și Inserție pe Piața Muncii

- Beneficiari: studenți UAIC, absolvenți UAIC, facultățile UAIC, servicii și direcții ale UAIC, angajatori sau alte organizații colaboratoare cu UAIC;
- Studiu privind inserția absolvenților pe piața muncii
 - În perioada 2016-2019 numărul absolvenților care au completat chestionarul online a ajuns la **18.214** de absolvenți de licență, master și doctorat. Media absolvenților care completează acest chestionar pentru a primi avizul necesar ridicării diplomei este de **4500 absolvenți/an**.
- Studiu de satisfacție a studenților din UAIC
 - **15 rapoarte cantitative** specifice răspunsurilor pentru **fiecare facultate și 1 la nivelul UAIC**;
 - **15 rapoarte calitative** specifice răspunsurilor **pentru fiecare facultate**;
 - **1 raport cantitativ** pentru **Serviciul MEDIA**;
 - **1 raport cantitativ** pentru **Direcția Cămine și Cantine**;
 - **1 raport cantitativ** pentru **BCU**;
 - monitorizarea bazelor de date și a chestionarul de satisfacție al studenților pentru pregătirea studiului cu răspunsurile studenților din anul 2019 (**2628 de răspunsuri**).

Serviciul pentru studenți, orientare în carieră, inserție profesională și alumni (SSA)

Biroul Alumni și Inserție pe Piața Muncii

- Implicare directă în organizarea Ceremoniilor de Absolvire, alături de Fundația „Alumni-Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași”;
- Facilitarea dezvoltării de proiecte pentru alumni și inserția studenților și absolvenților pe piața muncii - activități și evenimente;
- Dezvoltarea strategiei de comunicare cu alumni la nivelul fiecărei facultăți UAIC;
- Crearea și implementarea unor concepte de evenimente realizate cu sprijinul Comunității Alumni UAIC;
- Monitorizarea și adaptarea chestionarului pentru absolvenți pe platforma Limesurvey;
- Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic și sectorul public;
- Baza de date cu persoane de contact din mediul de afaceri și sectorul public conținea la sfârșitul **anului 2019, peste 400 de contacte**

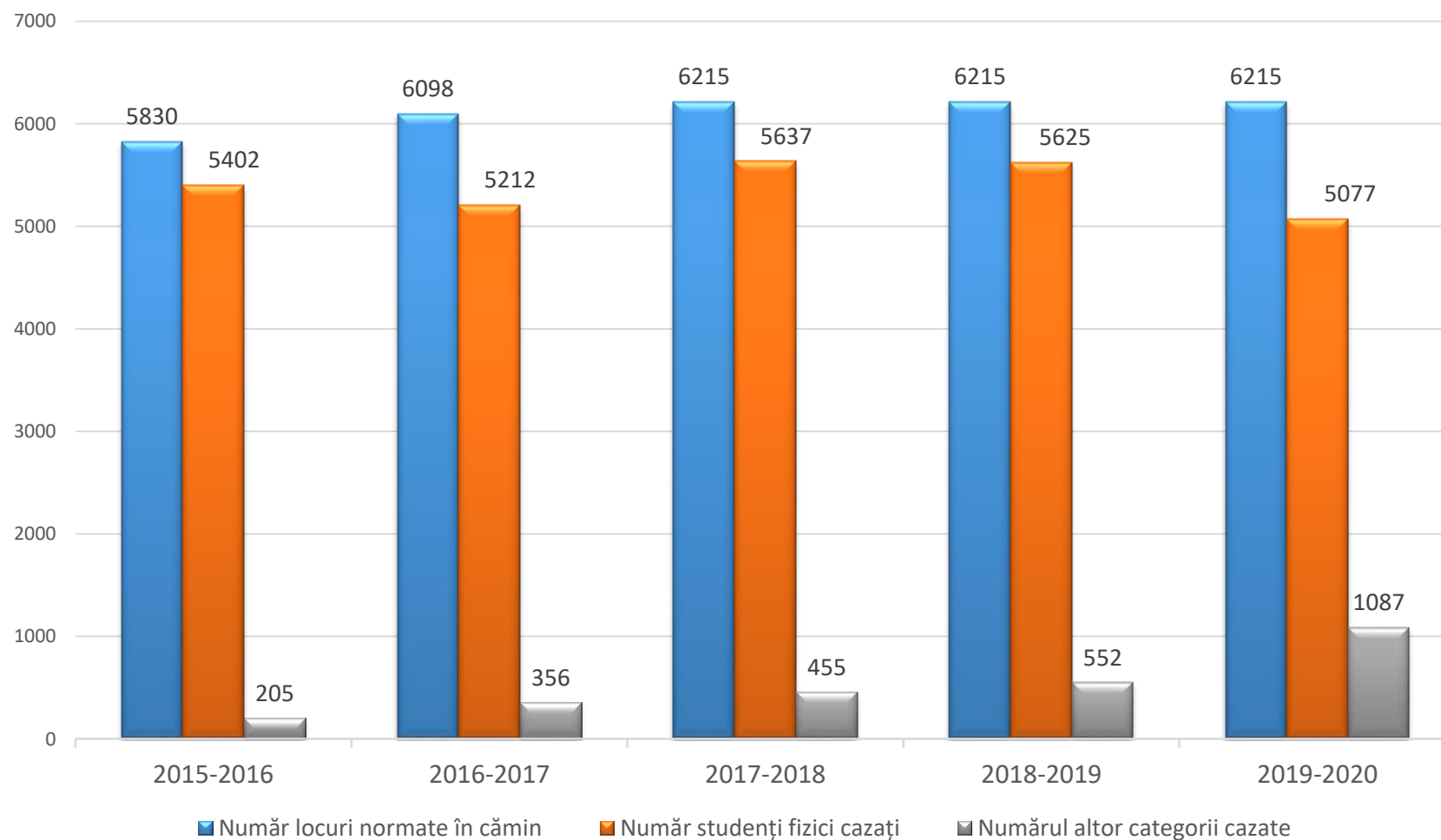


Comunicarea cu beneficiarii serviciilor UAIC și cu partenerii din mediul business și privat

- În perioada ianuarie-decembrie 2019, Prorectoratul a primit 870 de solicitări de la studenți, asociații studențești, profesori, departamente ale UAIC, absolvenți ai UAIC, organizații și instituții din afara Universității;
- Pe parcursul anului 2019, Prorectoratul a încheiat sau reînnoit un număr de **41 de acorduri** cadru cu organizații din mediul economic și sectorul public, dintre care **11 acorduri** cu Inspectorate Școlare Județene din țară;
- La nivelul facultăților UAIC au fost încheiate sau prelungite **499 de parteneriate și colaborări**, în vederea organizării și desfășurării unor evenimente pentru studenți sau stagii de practică.

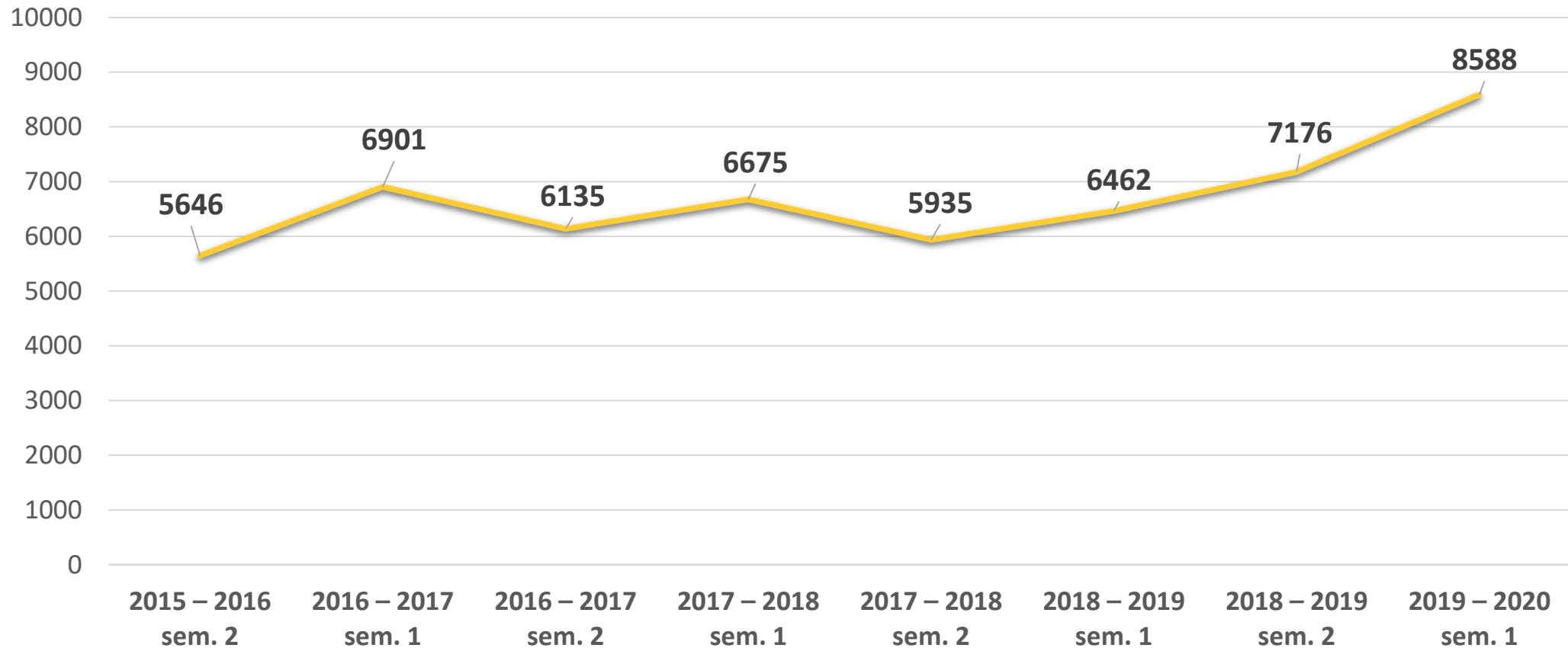
Servicii de cazare

Număr locuri de cazare normate și distribuite în ultimii 5 ani universitari



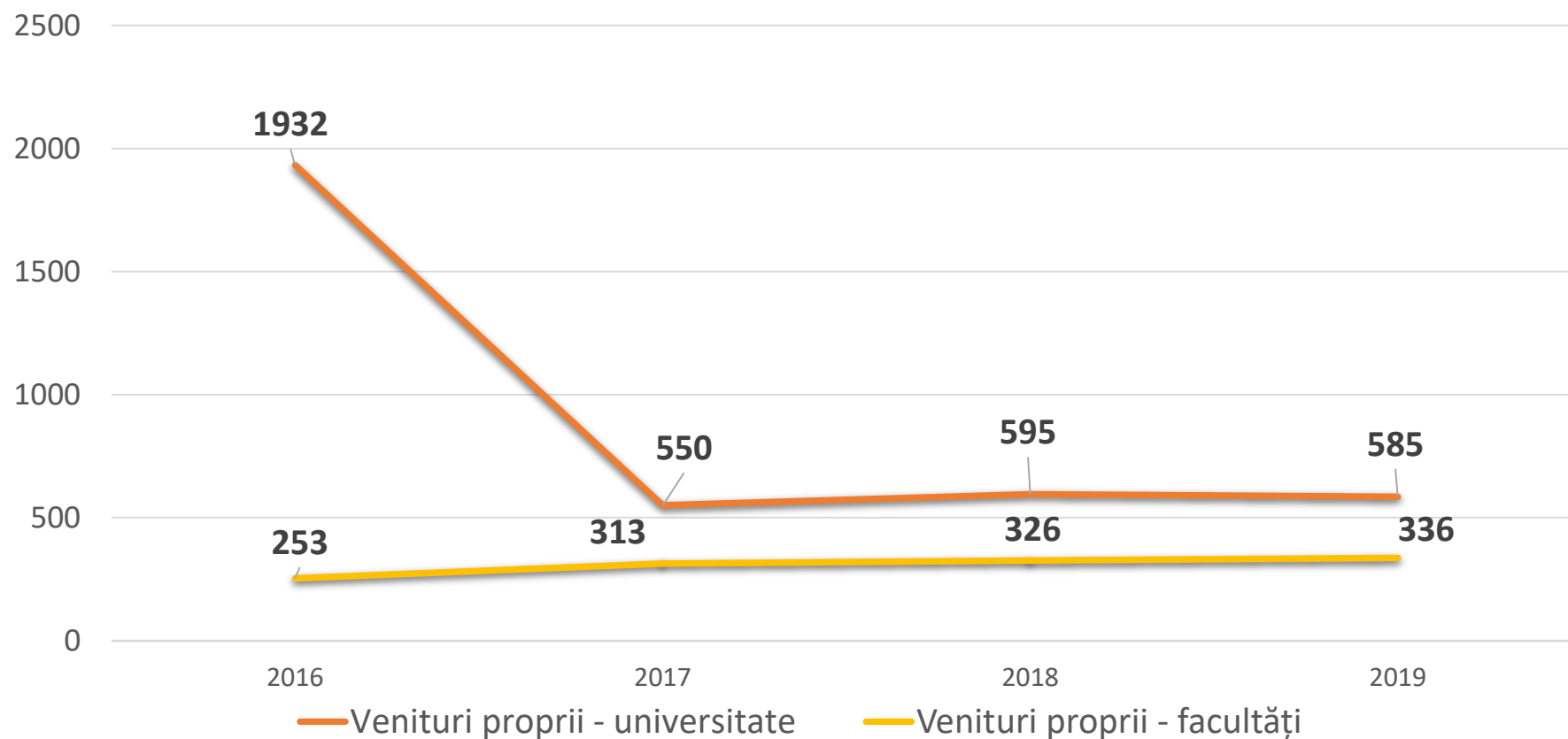
Burse studentești

Numărul burselor acordate de UAIC în ultimii 5 ani



Burse studentești

Evoluția numărului de burse oferite pentru activități sociale în campus în perioada 2016-2019



Premii oferite studenților

Bursa de excelență „Sfântul Dumitru”

În anul 2019, bursa a fost oferită studentului Ștefan Răzvan BĂLĂUCĂ, student la Facultatea de Informatică și la Facultatea de Fizică.

Premii decernate în cadrul ceremoniei de deschidere a anului universitar

Premii în valoare de:

- 700 de lei și 1000 de lei au fost oferite studenților pentru merite deosebite la învățătură;
- 1000 lei asociațiilor studențești din UAIC pentru proiectele implementate în anul universitar 2018-2019.

Aceste premii au fost oferite de către trei sponsori oficiali: **Banca Comercială Română, Banca Română de Dezvoltare și Raiffeisen Bank.**

- 50 de premii au fost oferite pentru rezultate deosebite, studenților nominalizați de către facultățile UAIC;
- 11 premii în valoare de 1000 lei/student, studenților meritoși de la extensiunile Chișinău și Bălți;
- 4 organizații studențești care au avut inițiative și proiecte în sprijinul promovării UAIC, a dezvoltării profesionale și personale a studenților UAIC și a implicării a unui număr cât mai mare de studenți, elevi și absolvenți, au fost premiate.

Spații modernizate cu ajutorul sponsorilor

Investiții din sponsorizări în perioada 2016-2020:

- 2 amfiteatre;
- 9 laboratoare de informatică;
- 1 sală de seminar;
- 1 sală de curs și lucrări practice;
- 1 rețea de internet wireless în corp C;
- Rubik mini-hub corp B al UAIC.

Valoare totală: cca **250.000 euro**.



Biroul proiecte de dezvoltare

- Proiecte propuse și proiecte în implementare
 - 1 proiect în cadrul Programului Operațional Capital Uman POCU 2014-2020, Axa prioritară 6 Educație și competențe;
 - 24 de proiecte în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar (ROSE):
 - Schema de Granturi Necompetitive pentru Universități (SGNU): 13 proiecte, din care 3 în 2017 (runda I) și 10 în 2019 (runda a II-a);
 - Schema de Granturi Competitive pentru Universități – Programe de Vară (SGCU-PV): 9 proiecte, din care 1 în 2017 (runda I) și 8 în 2019 (runda a II-a);
 - Schema de Granturi Competitive pentru Universități – Centre de Învățare (SGCU-CI): 2 proiecte, din care 1 proiect în 2017 (runda I) și 1 proiect în 2019 (runda III).
- Managementul proiectelor
 - 13 sub-proiecte depuse în cadrul rundei I și II de aplicații pentru Schema de Granturi Necompetitive pentru Universități (SGNU), finanțate din Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE);
 - 9 școli de vară, finanțate prin Schema de Granturi Competitive pentru Universități – Programe de vară finanțate din Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE);
 - Proiectul „Start experiență - START.EXE”.

Concluzii – puncte tari

- Dezvoltarea sau diversificarea de seturi noi de activități destinate studenților;
- Dezvoltarea cursurilor de antreprenariat pentru studenți;
- Creșterea echipei SSA și a nivelului de profesionalizare a personalului din SSA;
- Creșterea numărului de spații modernizate cu sprijinul partenerilor UAIC, alocate dezvoltării personale și profesionale a studenților;
- Organizarea și implementarea de activități de mentorat pentru studenții boboci;
- Aplicarea în UAIC a unui cadru formal privind activitatea de tutoriat pentru studenți;
- Creșterea promovabilității în facultățile care implementează subproiecte ROSE începând cu anul 2017;
- Utilizarea la nivelul UAIC a contractului de voluntariat propus de SSA;
- Consolidarea comunicării dintre UAIC și liceele din regiunea de dezvoltare N-E;
- Aplicarea chestionarului pentru absolvenți în format electronic și digitalizarea unor instrumente necesare culegerii de date;
- Extinderea bazei de date cu absolvenți UAIC, precum și continuarea procesului de centralizare a datelor referitoare la inserția absolvenților pe piața muncii;
- Creșterea numărului de acorduri cadru încheiate între UAIC și mediul economic și sectorul public.

Concluzii – puncte slabe

- Nivelul scăzut de răspuns la sondajele inițiate de birourile specializate ale SSA adresate studenților;
- Numărul mic de studenți implicați în activitățile extracurriculare propuse la nivelul Universității;
- Gradul scăzut de conștientizare la nivelul comunității academice a importanței abordării unor metode de educație non-formale în formarea studenților, în vederea atragerii acestora pentru activitățile UAIC;
- Lipsa unui sistem electronic integrat care permite tuturor serviciilor interesate accesul la informațiile necesare desfășurării activității lor;
- Neintroducerea obligativității utilizării adreselor de email pe domeniul uaic.ro în vederea comunicării dintre studenți-profesori, studenți-servicii ale UAIC.

Concluzii – planuri de dezvoltare

- Amenajarea unor noi spații de colaborare și training pentru studenții UAIC;
- Extinderea spațiului Centrului de Învățarea al UAIC;
- Accesarea de fonduri pentru dezvoltarea programelor de consiliere și dezvoltare personală și profesională a studenților din UAIC;
- Dezvoltarea conținutului site-ului cariera.uaic.ro;
- Dezvoltarea și realizarea unui studiu cu privire la statutul pe piața muncii a studenților care se înscriu pentru susținerea examenului de licență;
- Depunerea de noi subproiecte pe schemele de Granturi Competitive pentru Programe de vară și pentru Sprijin acordat Studenților;
- Extinderea numărului de surse de finanțare pentru UAIC, în vederea dezvoltării de proiecte noi pe învățare, cercetare și inovare.

MANAGEMENTUL CALITĂȚII, COMUNICARE ȘI IMAGINE ACADEMICĂ



Managementul calității

Evaluări internaționale

- **UAIC în QS World University Ranking**

2017 -- locul 701+
2018 -- locul 801+
2019 -- locul 1000+

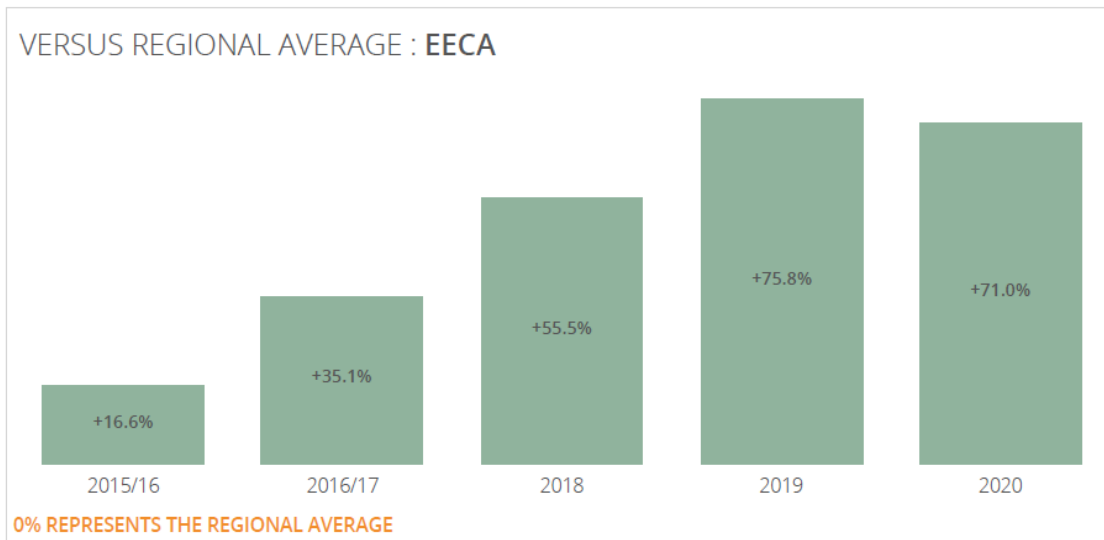
Indicatori QS World University Rankings	Pondere
Reputația academică	40%
Reputația în rândul angajatorilor	10%
Proporția personalului academic internațional	5%
Număr de citări	20%
Nr. de studenți/nr. de cadre didactice	20%
Proporția studenți internaționali	5%

Nu putem prezenta situația UAIC pe indicatori întrucât QS World Ranking difuzează date analitice doar primelor 1000 de universități clasate.

Managementul calității

Evaluări internaționale

• UAIC în QS EECA - Europa Emergentă și Asia Centrală



UAIC se situează în **primele 20%** de universități ale clasamentului, înregistrând în ultima ediție un scor mediu cu **71% mai ridicat decât media clasamentului** și cu **57,4% mai ridicat decât media universităților din România prezente în clasament.**

Diferențe față de anul trecut:

- **creștere** de la 80.0 la 81.8 a scorului indicatorului **Web Impact**
- **creștere** de la 71.5 la 72.2 a scorului indicatorului **Rețea Internațională de cercetare**
- **scadere** de la 87.0 la 81.9 a scorului indicatorului **Numărul de lucrări/facultate**
- **scadere** de la 40.2 la 32.8 a scorului indicatorului **Reputația în rândul angajatorilor**
- *cel mai slab punctaj s-a înregistrat la Indicatorul Raportul dintre numărul de profesori și numărul de studenți, Faculty student- 3.8.*

Managementul calității

Evaluări internaționale

• UAIC în RANKPRO

- RankPro este dezvoltat de Consiliul Internațional al Oamenilor de Știință prin programul Global World Communicator - Education and Science

Poziționarea UAIC în RankPro 2018-2019

Ranking	UAIC în lume	UAIC în țară
Worldwide Professional University Ranking 2018-2019	594	3
Ran Comunicability and information availability on a University homepage king by BC-Index	502	2

Indicatori

- **Academic** 50% (nr. profesori, studenți, rezultate cercetare, premii internaționale);
- **Public Ranking** 25% (poziția UAIC în ranking-urile naționale și internaționale);
- **BC – index** (informațiile existente pe site-ul UAIC).

Managementul calității

Evaluări internaționale

UAIC în Times Higher Education World University Rankings

Indicatori	2016		2017		2018		2019	
	Scor	Poziția în ranking	Scor	Poziția în ranking	Scor	Poziția în ranking	Scor	Poziția în ranking
Proces de predare pondere 30%	20,1	695	22	701	15,3	1113	16,7	1185
Cercetare pondere 30%	11,7	737	9,3	936	11,4	947	11,1	1078
Citări pondere 30%	11,2	892	17,2	904	12,9	1118	9,7	1319
Venituri din industrie pondere 2,5%	32,2	916	31,8	658	34	1187	34,5	1298
Vizibilitate internațională pondere 7,5%	48,7	416	36,7	701	36,1	765	31,9	940

Activitatea Comisiei de Etică

- aproximativ **100 de ședințe de lucru**, în perioada 2016 – 2019;
- 2016 – au fost **finalizate 3 cazuri**, deschise **5 noi cazuri** și au fost **respinse 4 sesizări**; s-a realizat și aprobat **Procedura operațională privind Organizarea activității comisiei**;
- 2017 – **3 cazuri în lucru (din anul 2016)** și un **nou caz deschis**, fără a se înregistra cazuri finalizate sau sesizări respinse;
- 2018 – au fost **finalizate 3 cazuri**, deschis un **caz**, **2 cazuri în lucru** și au fost respinse două sesizări; **Comisia de Etică a fost auditată de către Consiliul de Etică și Management Universitar (CEMU)**. Au fost preluate o serie de recomandări din partea CEMU, printre care și **asigurarea accesului direct al tuturor membrilor comunității academice, inclusiv al studenților, la softuri anti-plagiat**;
- 2019 – au fost **finalizate 4 cazuri** și au fost deschise **3 cazuri noi**; **2 membri ai comisiei de etică UAIC fac parte din grupul de lucru al Consorțiului pentru Integritate Academică**.

Comunicare și imagine academică

Comunicarea cu presa și comunicarea în mediul on-line

- **81 de solicitări** ale reprezentanților mass-media soluționate în **anul 2019**;
- **85 de contacte** de la **45 de entități media** – în **anul 2019**;
- **40 de solicitări** în baza Legii nr. 544/2001 soluționate în **anul 2019, comparativ cu 16 astfel de solicitări în anul 2016**;
- **UAIC a fost clasificată în top 3 al celor mai vizibile universități din țară** în ranking-ul Web of Universities –Webometrics;
- **3 site-uri instituționale gestionate:** www.uaic.ro; www.admitere.uaic.ro și www.360.uaic.ro
- **2.002.127 vizite** de la **893.186 de vizitatori**, înregistrate pe parcursul anului **2019**, pentru cele trei site-uri
- comunicare constantă pe **pagina oficială de Facebook a UAIC** a avut în 2019 o creștere de la **79.987 la 84.873 de abonați** (creștere aproape dublă față de cea de anul trecut), fiind publicate peste **400 de mesaje**

Comunicare și imagine academică

Buletinul informativ intern și articole pentru Newsletterul UNIVERSITARIA

- **Începând cu luna noiembrie a anului 2018**, s-a hotărât realizarea buletinului informativ intern transmis prin email;
- **14 ediții ale acestui buletin informativ** au fost realizate și transmise comunității academice



Anul	Număr ediții Newsletter UNIVERSITARIA	Număr articole pentru Newsletter UNIVERSITARIA
2016	5	15
2017	12	36
2018	11	33
2019	11	34

Comunicare și imagine academică

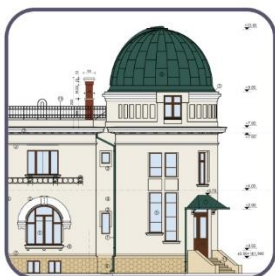
Promovare

- **20 de broșuri** realizate în perioada 2016-2019;
- **150 de materiale grafice** pentru diferite entități ale UAIC;
- **55 de tipuri de produse personalizate** achiziționate;
- **12 400 de produse personalizate** gestionate de serviciul MEDIA;
- **5100 de vizitatori**, preponderent elevi de liceu, au beneficiat de **tururi ghidate și prezentări privind oferta academică a UAIC**;
- **4 campanii de publicitate pentru admitere pe Facebook și 1 TV**;
- **3 cercetări de piață** (2 privind admiterea, 1 privind oportunitatea plății online a taxei de școlarizare).

Comunicare și imagine academică

Evenimente

- Bun venit la UAIC (**4 ediții, peste 16 000 de participanți, 534 755 lei – fonduri atrase din sponsorizări**)
- Zilele Porților Deschise (**4 ediții; aproximativ 15 000 de participanți**)
- Masterate și doctorate la UAIC (**2 ediții; peste 2 900 de participanți**)
- Ceremonii de acordare a unor titluri onorifice – **16 ceremonii**
- Reuniuni ale Consorțiului UNIVERSITARIA – **2 ediții**
- Evenimente organizate în parteneriat - **42 (conferințe, inaugurări, expoziții)**
- Concertul de Crăciun – **4 ediții**



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA“
din IAȘI

VĂ MULȚUMIM!